



HELEN-KONSERNI

Tilinpäätöstiedote 2024

3. MAALISKUUTA 2025



Helenin tilinpäätöstiedote 2024: Kaukolämpö muuttui puhtaammaksi ja edullisemmaksi aikaistettujen puhtaan siirtymän investointien ansiosta

Loka-joulukuu 2024

- Helenin liikevaihto pieneni edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon nähden ja oli 421 (528) miljoonaa euroa.
- Liikevoitto kasvoi ja oli 67 (-6) miljoonaa euroa.
- Sähkön myynti kasvoi 32 prosenttia ja oli 1 762 (1 335) gigawattituntia.
- Sähkön siirto Helsingissä kasvoi 1 prosentin ja oli 1 252 (1 235) gigawattituntia.
- Lämmön myynti pieneni 20 prosenttia ja oli 1 775 (2 230) gigawattituntia.
- Jäähdytyksen myynti kasvoi 3 prosenttia ja oli 39 (38) gigawattituntia.

Tammi-joulukuu 2024

- Helenin liikevaihto pieneni edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon nähden ja oli 1 523 (1 826) miljoonaa euroa.
- Liikevoitto kasvoi ja oli 159 (93) miljoonaa euroa.
- Sähkön myynti kasvoi 12 prosenttia ja oli 5 283 (4 729) gigawattituntia.
- Sähkön siirto Helsingissä kasvoi 4 prosenttia ja oli 4 571 (4 387) gigawattituntia.
- Lämmön myynti pieneni 3 prosenttia ja oli 5 981 (6 153) gigawattituntia.
- Jäähdytyksen myynti kasvoi 19 prosenttia ja oli 244 (205) gigawattituntia.

Konsernin avainluvut

Milj. euroa, ellei toisin mainittu	Q4/2024	Q4/2023	Muutos	Q1- Q4/2024	Q1- Q4/2023	Muutos
Liikevaihto	421	528	-20 %	1 523	1 826	-17 %
Käyttökate (EBITDA)	95	46	107 %	306	308	-1 %
Liikevoitto (EBIT)	67	-6		159	93	71 %
% liikevaihdosta	16 %	-1 %		10 %	5 %	100 %
Tulos ennen veroja	61	-6		145	75	93 %
Käyttöomaisuusinvestoinnit	193	150	29 %	568	408	39 %
Omavaraisuusaste, %				55 %	54 %	2 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) 12 kk, %				5 %	4 %	25 %
Taseen loppusumma				4 120	4 005	3 %
Keskimääräinen henkilöstömäärä				777	757	3 %



Taloudellinen tulos

Helenin liikevaihto laski 17 prosenttia edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon nähden pääasiassa sähkön markkinahinnan laskun vuoksi ja oli 1 523 (1 826) miljoonaa euroa. Sähkön spot-hinnan keskiarvoksi muodostui vuoden 2024 osalta 46 (57) euroa megawattitunnilta, mikä on merkittävästi alhaisempi kuin edellisvuoden keskihinta. Sähkön tuotannon liikevaihto jäi edellisvuotta alhaisemmalle tasolle alhaisen markkinahinnan ja tuotantovolyymin takia. Myös sähkön vähittäismyynnin liikevaihto jäi alle edellisvuoden tason sähkön myyntihinnan laskun vuoksi. Kaukolämmön liikevaihto pysyi hyvällä tasolla alkuvuoden hyvän lämmityskauden ansiosta, ja kaukojäähdytyksen liikevaihto pysyi ennallaan. Sähkön siirron liikevaihto oli edellisvuotta parempi.

Helenin liiketoimintojen kannattavuudessa keskeistä on kaukolämmön kääntyminen kannattavaksi tappiollisten vuosien jälkeen. Yhteistuotannon kustannukset olivat edelleen korkeat, mutta aikaisempina vuosina kirjatut kivihiihen vaihto-omaisuuden arvonalennukset laskivat kivihiihen kustannuksia merkittävästi. Alkuvuoden aikana tehdyt, kivihiihtuotannon päättymiseen liittyvät nopeutetut poistot vaikuttivat kaukolämmön kannattavuuteen heikentävästi vain osan vuodesta. Sähkön tuotannon kannattavuus heikkeni merkittävästi edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon nähden sähkön markkinahinnan laskun vuoksi. Helen toi vuoden 2023 haastavassa markkinahintatilanteessa myyntiin edullisen mutta yhtiölle tappiollisen Helen Fiksu Takuu -sähkösopimuksen, jonka vaikutuksen poistuessa sähkön vähittäismyynnin liiketoiminta palautui kannattavaksi.

Poistot ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä olivat 128 (143) miljoonaa euroa. Poistoihin sisältyy 18 (72) miljoonan euron edestä Salmisaaren voimalaitoksen kivihiihtuotannon päättymisen takia nopeutetulla aikataululla tehtyjä poistoja.

Liikevoitto oli 159 (93) miljoonaa euroa. Liikevoittoa heikensivät Salmisaaren kivihiihtuotannon päättymiseen liittyvät, nopeutetulla aikataululla tehdyt 18 miljoonan euron poistot sekä Kellosaaren varavoimalaitoksen sulkemiseen liittyvä 7 miljoonan euron käyttöomaisuuden alaskirjaus. Vertailukelpoinen oikaistu liikevoitto oli 185 (219) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen suhteellinen kannattavuus pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 12 (12) prosenttia. Raportoitu sijoitetun pääoman tuotto parani ja oli 5 (4) prosenttia.

Toimitusjohtaja Olli Sirkka kommentoi

Vuotta 2024 määrittivät mullistukset kaukolämmössä. Aiemmin hiilen värityksestä maineesta kärsinyt lämmitysmuoto pohjautuu yhä vahvemmin hiilineutraaliin energiaan, joka tarkoittaa Helenille muun muassa sähkön käyttöön perustuvia lämpöpumppuja ja sähkökattiloita. Nousimme Suomen merkittävimpien teollisten investoijien joukkoon tekemällä tilikauden aikana ennätykselliset 565 miljoonan euron investoinnit hiilineutraaliin energiaan. Kokonaisinvestoinnit olivat 600 miljoonaa euroa.

Yksi käännteentekevimmistä muutoksista oli lämpöliiketoiminnan kääntyminen kannattavaksi tappiollisten vuosien jälkeen. Muutoksen taustalla on määrätietoinen ja pitkäjänteinen työ kaukolämmön kilpailukyvyyn eteen. Aiemmin tehty päätös Hanasaaren ja Salmisaaren hiilivoimaloiden sulkeamisen aikaistamisesta näkyy jatkossa positiivisena taloudellisena kehityksenä, kun polttoaineiden ja päästöoikeuksien kustannukset eivät enää rasita kaukolämpöä entiseen malliin. Tämä hyödyttää sekä Helenin omistajaa että asiakkaitamme, joille kaukolämmön alenevat kustannukset näkyvät laskevin hintoina.

Jatkoimme päästöjen vähentämistä suunnitellusti. Vuoden 2024 päästövähennys oli 24 prosenttia ja hiilineutraalin energian osuus tuotannostamme nousi 63 prosenttiin. Myös päästöjen laskun taustalla on fossiilista polttoaineista irtautuminen ja niiden korvaaminen muun muassa lämpöpumpuilla ja sähkökattiloilla. Kivihiihen tarina päättyy Helenin osalta keväällä 2025, kun lopeamme sen käytön kokonaan.

Helen ei kannata puhtaan siirtymän investoinneille markkinahintatukimekanismeja vaan uskomme, että yritysten tulisi löytää liiketoiminnallisesti kannattavat ratkaisut markkinaehtoisesti syntyvien tai tarvittaessa regulaation kautta synnyttävien markkinoiden kautta. Näin toimimalla puhdas siirtymä toteutuu mahdollisimman kustannustehokkaasti myös asiakkaille.

Sähkön hintojen ajoittain voimakaskin vaihtelu ja sähkön riittävyys aiheuttivat yhteiskunnallista keskustelua vuoden aikana. Siirtyminen vakaiden hintojen fossiilitaloudesta kohti uusiutuvaan energiaan perustuvaa järjestelmää on tapahtunut odotettua nopeammin, mikä on nostanut esiin tarpeen sähkön hinnanvaihteluiden hillitsemisestä. Hintojen vaihtelu kannustaa markkinoiden toimintakyvyn kannalta välttämättömän jousto-



kyvyn rakentumiseen, joka toteutuessaan tasoittaa hinnanvaihteluita.

Energiajärjestelmän joustokykyä tukeaksemme teimme tilikauden aikana investointipäätöksen Helenin ensimmäisestä vihreän vedyn tuotantolaitoksesta. Helsingin Vuosaaren rakennettavan pilottilaitoksen avulla luomme tarvittavaa osaamista laajamittaisen vedyn tuotannon tarpeisiin. Tuotantoprosessin sivutuotteena syntyvä hukkalämpö hyödynnetään Helenin kaukolämpöverkossa.

Jotta voimme saavuttaa Helenin strategian mukaisen polttamattomuustavoitteen ja luopua biomassan poltosta vuoteen 2040 mennessä, tarvitsemme vaihtoehtoisia lämmöntuotantorakaisuja. Kehitystä vauhdittaaksemme käynnistimme tilikauden aikana ydinenergiaohjelman, jonka tavoitteena on toteuttaa sähköä ja lämpöä tuottava yhteistuotantolaitos tai kaukolämpöä tuottava lämpölaitos. Ohjelman ensimmäisen vaiheen on määrä valmistua vuonna 2026.

Toimintaympäristö

Sähkön hintataso palautui Suomessa energiakriisin jälkeen lähelle pitkän aikavälin keskiarvoa. Spot-hinnan vuoden 2024 keskiarvo oli 46 euroa megawattitunnilta. Sähkön tuotannossa tuulivoiman kasvu jatkui vahvana ja uutta tuotantokapasiteettia otettiin Suomessa käyttöön yli 1 500 megawattia. Sääriippuvaisen uusiutuvan sähkön tuotantokapasiteetin kasvun myötä sähkön hinnanvaihtelut ovat lisääntyneet ja sekä poikkeuksellisen korkeita että negatiivisia hintoja esiintyi aiempaa enemmän. Tilikautta määritti ennätysellisen suuri negatiivisen hinnan tuntien määrä. Sähkön hintojen vaihtelun seurauksena kulutusjouston määrä on lisääntynyt, kun sekä teollisuus että kuluttajat ovat tulleet aiempaa tietoisemmiksi sähkön hinnanvaihteluista.

Geopoliittisten konfliktien aiheuttamat häiriöt energian toimitusketjuissa olivat merkittävä epävarmuustekijä eurooppalaisilla energiamaarkkinoilla. Tällä on välillinen vaikutus sähkön hintaan myös Suomessa. Venäjän hyökkäyssodan jatkuminen Ukrainassa ja taistelut Lähi-idässä aiheuttivat epävarmuutta erityisesti maakaasumarkkinalla.

Suomen energiajärjestelmässä koettiin uusi tilanne, kun Suomen ja Viron välinen sähkön siirtoyhteys vaurioitui joulukuussa 2024. Normaalitilanteessa siirtoyhteyden puuttumisella ei ole keskimääräisen spot-hinnan laskua lukuun ottamatta merkittävää vaikutusta Suomen sähkö-

järjestelmään. Mahdollisen kylmän ja tuulettoman ajanjakson aikana tai suurten tuotantoyksiköiden vikaantuessa puuttuva kapasiteetti voi kuitenkin haastaa sähkötehon riittävyyden.

Sähkön hinta, hintojen voimakas vaihtelu ja sähkön riittävyys hallitsivat yhteiskunnallista keskustelua. Poliittinen paine sähkömarkkinoiden kehittämiseen kasvoi tilikauden aikana niin Suomessa kuin EU-tasolla. Siirtymä pois vakaiden hintojen fossiilitaloudesta on ollut suunniteltua nopeampaa, mikä on aiheuttanut suuria hinnanvaihteluita, joihin markkinat eivät ole vielä ehtineet täysin sopeutua. Hinnanvaihtelut luovat kuitenkin kannustimen kehittää ja investoida erilaisiin tuotannon ja kysynnän joustoihin, jotka mahdollistavat fossiilisista energialähteistä luopumisen.

Kansallisessa sääntelyssä on käynnissä useita Helenin liiketoimintaan liittyviä lakihankkeita. Työ- ja elinkeinoministeriö kartoittaa sähkömarkkinoiden toimitusvarmuutta ja joustoa edistäviä keinoja. Ministeriön mukaan Suomessa tarvitaan ensisijaisesti markkinaehtoisesti kehittyvää sähkön joustavaa kysyntää ja tarjontaa sekä erilaisia energiavarastoja. Samalla pohditaan, onko joustavan kapasiteetin tarjontaa tarpeen lisätä ja markkinoille tuloa nopeuttaa valtion toimin EU:n lainsäädännön sallimissa rajoissa. Ministeriön työryhmä tulee laatimaan ehdotuksen EU:n sähkömarkkina-asetuksen mukaisen fossiilittoman jouston tukimekanismin luomiseksi.

Hiilineutraalisuuteen pyrkiminen ja energiajärjestelmän puhdas siirtymä kaksinkertaistavat Helsingin alueen sähkönkulutuksen vuoteen 2030 mennessä, minkä vuoksi pääkaupunkiseudulle tarvitaan nopeasti lisää kantaverkon siirtokapasiteettia. Työ- ja elinkeinoministeriössä päättyi sähkömarkkinalain uudistustyö lisääntyvän sähkön tuotannon ja kasvavan kulutuksen integroimiseksi entistä sujuvammin ja kustannustehokkaammin kantaverkkoon ja suurjännitteiseen jakeluverkkoon. Hallituksen esitys annetaan keväällä 2025.

Suomen hallitus esitti suurille ilmastoneutraaliin talouteen tähtääville investoinneille verohyvitystä, jonka määrä olisi 20 prosenttia investointikustannuksista. Ympäristöministeriö aloitti rakennusten energiatehokkuusdirektiivin (EPBD) uudistuksen kansallisen toimeenpanon, jolla on vaikutusta Helenin lämmitys- ja jäähdytysasiakkaisiin erityisesti uudisrakentamisessa.

Joulukuussa työnsä aloittanut uusi Euroopan komissio nosti keskeiseksi painopisteekseen EU:n kilpailukyvyn ja teollisuuspolitiikan vahvistamisen. Komissio pitäytyi Euroopan puhtaan siirtymän tavoitteissa.



Asiakkaat

Sähkön vähittäismarkkinat heijastivat sähkömarkkinoiden yleistä kehitystä. Sähkön vähittäishinta oli keskimäärin energiakriisiä matalammalla tasolla, mutta tilikauden aikana nähtiin myös korkeita hintapiikkejä sekä nolla- ja jopa negatiivisia hintoja. Hinnanvaihtelut pitivät yllä asiakkaiden kiinnostusta sähköä kohtaan. Asiakasyhteydenottojen määrä Helenille laski siitä huolimatta 30 prosenttia ja oli runsaat 365 000 (2023: 520 000). Asiakaskokemusta mittaavat NPS- ja CSAT-luvut nousivat tilikauden aikana ja olivat 13 (NPS) ja >4 (CSAT). T-Median Luottamus&Maine-tutkimuksessa Helen-brändin maine kehittyi erinomaiseen suuntaan suhteessa muihin energiayhtiöihin, ja EPSI- ja Nepa-tutkimusten perusteella Helen oli valtakunnan harkituin energiayhtiö.

Kuluttajien ja pienyritysten sähkösopimusten lukumäärä oli tilikauden lopussa noin 625 000. Kuluttajien ja pienyritysten energiamyynti oli yhteensä 3 400 gigawattituntia ja suuryritysten 2 100 gigawattituntia. Yli puolet kuluttajien uusista sähkösopimuksista tehdään määräaikaisina, joista osassa on mukana kulutusvaikutus. Pörssisähkölle on vakiintunut uusi asiakaskunta, ja noin kolmannes Helenin sähköasiakkaista valitsee kyseisen sopimustyyppin. Toistaiseksi voimassa olevat kiinteähintaiset sopimukset ovat erityisesti vähän sähköä käyttävien ja helppoutta etsivien kuluttajien suosiossa. Ympäristötuotteiden kysyntä kasvoi, ja Helen toi myyntiin uudet hiilivapaan ja uusiutuvan sähkön lisäpalvelut.

Kaukolämmön kysyntä laski lähes puolitoista astetta keskivertovuotta lämpimämmän vuoden takia ja oli 6 000 gigawattituntia. Jäähdytystä toimitettiin 240 gigawattituntia, mikä on lähes 20 prosenttia edellisvuotta enemmän. Jäähdytyksen kysyntää nostivat lämmin kesä ja alkusyksy. Uudisrakentamisen hidastuminen vähensi uusien liittymien myyntiä sekä lämmityksessä että jäähdytyksessä. Tilikauden alussa toteutetun tuoteuudistuksen myötä kaukolämmön hinnoittelu yksinkertaistui. Puhtaan siirtymän investointien edistyminen mahdollisti hintojen laskemisen kahteen otteeseen tilikauden aikana, ja kaukolämmön hinnaston mukainen arvonlisäveroton kokonaiskeskihinta oli tilikauden vaihtuessa 5,8 prosenttia pienempi kuin edeltävänä vuonna. Lisäksi Helen toi myyntiin uudistuneen määräaikaisen kaukolämpötuotteen, kiinteähintaisen kaukolämpötuotteen sekä kulutusjoustoa hyödyntävän Optimilämpö-tuotteen.

Ratkaisutuotteiden liikevaihto laski edellisvuoteen nähden. Tähän vaikuttivat niin aurinkovoimaloiden yleisen kysynnän lasku kuin Helenin uusi strategia, jonka ohjaamana suurten aurinkovoimaloiden myynti yrityksille lopetettiin ja pienten voimaloiden myynti siirtyi yhteistyösopimuksella Aurinkotekniikka Oy:lle. Sähköautojen julkiseen lataukseen keskittyvä Helen Lataus siirtyi yhtiön omalle digitaaliselle alustalle, mikä mahdollisti latauksen integroinnin tiiviimmin osaksi Helen-brändiä. EPSI-tutkimuksen tulosten perusteella muutos nosti osaltaan Helenin latausasiakkaiden asiakastytyväisyyttä suhteessa kilpailijoihin. Kiinteistöille suunnattua latauspalvelua kehitettiin yhteistyössä Virran kanssa. Latauksen uusmyynti oli yleisesti hyvällä tasolla, vaikka edellisvuoden lukuihin ei sähköautoilun kasvun hidastumisesta sekä erityisesti taloyhtiöiden yleisten kustannusten noususta ja siitä aiheutuneesta investointihalukkuuden laskusta johtuen yllettykään.

Fiksua energiankäyttöä tukeakseen Helen jatkoi Oma Helen- ja Yritys Helen -palveluiden sekä verkkosivujen kehittämistä. Oma Helenissä tehtiin noin 2,3 miljoonaa vierailua kuukausittain, ja jo yli 500 000 asiakasta on ottanut palvelun käyttöönsä. Asiakaskokemuksen kehittämisessä panostetaan etenkin tekoälyavusteiseen asiointiin. Asiointin voimakkaan digitalisoitumisen vuoksi Helen siirsi first line -asiakaspalvelun liikkeen luovutuksella Call Waves Solutions Finland Oy:lle 1. tammikuuta 2025 alkaen.

Toimitusvarmuus

Sähkönjakelun toimitusvarmuus oli tilikauden aikana erinomaisella tasolla, ja häiriöistä johtuva keskimääräinen asiakaskohtainen keskeytysaika laski 2,1 (3,7) minuuttiin. Häiriöiden määrä, kesto ja laajuus olivat alhaisella tasolla. Sähkönjakelun luotettavuus on seurausta vuosien aikana tehdystä määrätietoisesta työstä sähköverkon eteen. Samalla sähkön siirron hinta on säilynyt eurooppalaisittain edullisella tasolla.

Vuoden viimeinen vuosineljännes sujui sähkönjakelun osalta aiempiin vuosiin nähden normaalisti niin suunniteltujen keskeytysten kuin häiriöiden osalta. Vuosaaren sähköasemalla tapahtui joulukuussa koko sähköaseman syöttöalueen laajuinen häiriö, jonka kesto oli kuitenkin hyvin lyhyt.

Kaukolämmön jakelun keskimääräinen asiakaskohtainen keskeytysaika oli 2,3 (2,3*) tuntia. Keskeytyksiä oli yhteensä 445 (501*), joista suunnittelemattomia, äkillisten vika- ja häiriöti-



lanteiden aiheuttamia keskeytyksiä oli yhteensä 58 (75*). Keskeytysten määrään ja keskimääräiseen keskeytysaikaan vaikuttivat muun muassa suunnitellut investoinnit kaukolämpöverkkoon sekä verkon luotettavan toiminnan edellyttämät kunnossapitotyöt.

Kaukojäähdytyksen jakelun keskeytysten määrä ja keskimääräinen asiakaskohtainen keskeytysaika laskivat edellisvuoteen nähden. Keskeytyksiä oli yhteensä 17 (29*) ja keskimääräinen asiakaskohtainen keskeytysaika oli 0,8 (4,0*) tuntia.

Vuoden viimeinen vuosineljännes oli kauko- lämpö- ja jäähdytysverkkojen osalta kiireinen. Suunniteltujen keskeytysten määrä ja niistä asiakkaille aiheutuva keskeytysaika olivat samaa luokkaa edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon nähden. Kaukolämpöverkossa esiintyi tyypillistä vuotta enemmän vaurioita, jotka olivat kuitenkin pääsääntöisesti pieniä ja paikallisia. Näkyvin kaukolämpövuoto tapahtui joulukuussa Lapinlahden alueella, mutta sen vaikutukset verkkoon olivat vähäiset.

* Vuoden 2023 vertailutietoa on korjattu.

Energiantuotanto ja päästökehitys

Hiilineutraalin energian osuus Helenin tuotantopaletissa kasvoi tilikauden aikana, kun yhtiö muutti kivihiiltä käyttäneen kattilan pellettikäyttöiseksi Salmisaaressa ja otti käyttöön uusia lämmönlähteitä, kuten kolme sähkökattilaa Hanasaaressa.

Sähkön hankinnan kokonaismäärä kasvoi noin 8 prosenttia edellisvuoteen verrattuna ja oli 5 041 (4 688) gigawattituntia. Tuulivoimalla tuotetun sähkön määrä lähes kolminkertaistui. Ydinvoimalla tuotetun sähkön määrä väheni 6 prosenttia ja fossiilisilla polttoaineilla tuotetun sähkön määrä 21 prosenttia. Ydinvoima kattoi Helenin sähkön tuotannosta 45 prosenttia ja uusiutuvat tuotantomuodot 38 prosenttia. Jäljelle jäävä osuus tuotettiin kivihiilellä ja maakaasulla.

Sähkön tuotantomuotojen jakautuminen

	2024	2023
Ydinvoima	45 %	51 %
Tuulivoima	22 %	8 %
Vesivoima	16 %	17 %
Kivihiili	10 %	18 %
Maakaasu	6 %	3 %
Polttoöljy	1 %	2 %
Aurinkovoima	0,04 %	0,05 %

Lämmön tuotannossa fossiilisilla polttoaineilla tuotetun energian osuus oli 53 prosenttia. Bioenergia kattoi 32 ja lämpöpumput 15 prosenttia lämmön tuotannosta. Lämpöpumpuilla tuotetun lämmön määrä oli noin 4 prosenttia edellisvuotta suurempi. Lämmön tuotannon kokonaismäärä oli 6 354 (6 673) gigawattituntia eli noin 5 prosenttia pienempi kuin edellisvuonna. Helenin kivihiilen käyttö väheni 41 prosenttia samalla, kun biopolttoaineiden käyttö kasvoi 12 prosenttia. Maakaasun käyttö kasvoi 35 prosenttia ja polttoöljyn käyttö väheni 13 prosenttia.

Lämmön tuotantomuotojen jakautuminen

	2024	2023
Biomassa	32 %	27 %
Maakaasu	24 %	18 %
Kivihiili	21 %	35 %
Lämpöpumput	15 %	14 %
Polttoöljy	7 %	6 %
Sähkökattilat	0,5 %	0 %

Energiantuotannon suorat kasvihuonekaasupäästöt (Scope 1) olivat 1,3 (1,7) miljoonaa tonnia hiilidioksidiekvivalenttia, mikä on 24 prosenttia edellisvuotta vähemmän. Hiilidioksidin ominaispäästöt pienenevät 27 prosenttia ja olivat 114 (156) grammaa hiilidioksidiekvivalenttia tuotettua kilowattituntia kohden. Päästöjen merkittävän laskun taustalla on erityisesti kivihiilen käytön huomattava väheneminen.



Päästöjen kehityssuunta on laskeva. Päästöihin vaikuttavat ennen kaikkea toteutetut investoinnit hiilineutraaliin energiantuotantoon. Investointiohjelman toteuttaminen kestää useita vuosia, ja Helenin ominaispäästöjen arvioidaan olevan vuonna 2025 noin 54 grammaa hiilidioksidiekvivalenttia myytyä kilowattituntia kohden.

Suorat kasvihuonekaasupäästöt (Scope 1), milj. t CO₂-ekv.

	2024	2023	Muutos
Q1	0,7	0,9	-23 %
Q1-Q2	0,9	1,1	-20 %
Q1-Q3	0,9	1,1	-18 %
Q1-Q4	1,3	1,7	-24 %

Suorat vuosittaiset kasvihuonekaasupäästöt (Scope 1), milj. t CO₂-ekv.

2020	2,7
2021	2,8
2022	2,7
2023	1,7
2024	1,3

Energiantuotannon hiilidioksidin ominaispäästöt, g CO₂-ekv./kWh

	2024	2023	Muutos
Q1	167	225	-26 %
Q1-Q2	146	182	-19 %
Q1-Q3	120	149	-20 %
Q1-Q4	114	156	-27 %

Energiantuotannon hiilidioksidin vuosittaiset ominaispäästöt, g CO₂-ekv./kWh

2020	219
2021	216
2022	232
2023	156
2024	114

Tutkimus ja kehitys

Konsernin tutkimus- ja kehitystoiminta edistyi aihepiireinään muun muassa hiilineutraali energiantuotanto, energijärjestelmän joustavuus, vety ja power-to-x, hiilidioksidin talteenotto sekä pienydinenergia.

Hiilineutraalin energiantuotannon osalta yksi keskeisimmistä tutkimuskohteista oli hukka- ja ympäristölämpöjen sekä sähkökattiloiden hyödyntäminen lämmön tuotannossa. Uuteen teknologiaan perustuvan ilma-vesilämpöpumppulaitoksen esisuunnittelu valmistui, mikä johti toteutuspäätökseen hiilidioksidia kylmäaineenaan käyttävästä ja lämpöä jopa 20 pakkasasteessa tuottavasta ilma-vesilämpöpumppulaitoksesta Patolan tuotantoalueelle. Sähkökattilakapasiteetin lisähyödyntämismahdollisuuksia koskevien selvitysten valmistuminen johti toteutuspäätökseen kahdesta uudesta sähkökattilasta Patolan tuotantoalueelle ja neljästä uudesta sähkökattilasta Hanasaaren energiakortteliin. Lisäksi kaukolämpöverkossa kulkevan veden lämpötilan laskemisen edellytysten selvittämistä jatkettiin. Helen Venturesin portfolioyhtiö Gradyent Holding B.V.:n kanssa tehtävä kolmivuotinen kehitysprojekti kaukolämpöverkon älykkään ohjauksen mahdollistavan digitaalisen kaksosen kehittämiseksi eteni suunnitellusti.

Energiajärjestelmän joustavuuden lisäämiseksi Helen kehittää aktiivisesti sähkö- ja lämpövarastoja. Sähkövarastoja on parhaillaan rakenteilla Lohjalle ja Nurmijärvelle. Lämpövarastoselvitykset johtivat kahden uuden lämpövaraston toteutuspäätökseen Hanasaaren energiakortteliin. Lisäksi yhtiö selvittää muita teknologisia vaihtoehtoja lämpövarastokapasiteetin lisäämiseksi Helsinkiin.

Tilikauden aikana kehitettiin ja pilotoitiin sähkön säästämistä kiinnostuneille kuluttajille suunnattuja joustotuotteita. Kulutusjousto edistää sähkömarkkinoiden joustavuutta ja edellyttää kuluttajalta joustoon sopivan sähkölaitteiston, kuten lämpöpumpun.

Vedyn tuotannon mahdollisuuksien selvittäminen johti tilikauden aikana investointipäätökseen Vuosaaren rakennettavasta pilottilaitoksesta. Selvitykset laajamittaisesta vedyn tuotannosta Vuosaaren voimalaitosalueella etenivät yhdessä kumppaneiden kanssa. Hankkeen kokoluokkaa, teknologiaa ja ympäristövaikutuksia selvitettiin tarvittavan kaavoitusprosessin käynnistämisen mahdollistamiseksi. Lisäksi Helen jatkoi työskentelyä EU:n rahoittamassa BalticSeaH2-projektissa, jolla pyritään luomaan edellytyksiä Euroopan



ensimmäiselle maiden rajat ylittävälle vetylaaksolle Itämeren alueelle.

Biogeenisen hiilidioksidin talteenottoa, käyttöä ja varastointia (CCUS) koskeva selvitysprojekti päätettiin lopettaa tilikauden lopulla. Hiilidioksidin talteenottoa selvitettiin sekä uutena liiketoimintamahdollisuutena että vaihtoehtoisena ratkaisuna hiilineutraalisuuden ja -negatiivisuuden saavuttamiseksi. Lopetuspäätöksen syynä oli tarve keskittää kehitystyö yhtiön strategian mukaisiin hankkeisiin. Hiilidioksidin talteenoton edellyttämä polttaminen on ristiriidassa Helenin strategisen tavoitteen kanssa, jonka mukaan yhtiö luopuu polttamiseen perustuvasta energiantuotannosta vuoteen 2040 mennessä. Hiilidioksidin talteenoton markkinan, teknologioiden ja toimijoiden seuraamista jatketaan selvitysprojektin päättymisestä huolimatta osana tulevaisuusportfoliota.

Helen käynnisti ydinenergiaohjelman, joka tähtää ydinenergian hyödyntämiseen Helsingin lämmön tuotannossa. Ohjelman ensimmäisen vaiheen keskeisiä osia ovat liiketoiminta- ja omistusmallin määrittely, laitostoimittajien ja teknologiavaihtoehtojen arviointi sekä sijoituspaikkavaihtoehtojen kartoitus. Osana ohjelmaa jatkui myös pienydinenergiaa koskevien yhteistyömahdollisuuksien selvittäminen yhdessä Fortum Oyj:n ja Steady Energy Oy:n kanssa. Helen pyrkii edistämään pienydinreaktoreita koskevan sääntelyn nopeampaa uudistamista sekä teollisuuden ja viranomaisten välisiä keskusteluyhteyksiä.

Investoinnit

Konsernin investoinnit olivat yhteensä 600 (408) miljoonaa euroa, joista käyttöomaisuusinvestointien määrä oli 568 (516) miljoonaa euroa. Emoyhtiön osuus käyttöomaisuusinvestoinneista oli 190 (161) miljoonaa euroa ja Helen Sähköverkko Oy:n osuus 37 (33) miljoonaa euroa. Kokonaisinvestoinneista tuulivoima-, aurinkovoima- ja maalämpöinvestointien osuus oli 318 (318) miljoonaa euroa.

Konsernin investoinnit keskittyivät hiilineutraaliin energiantuotantoon ja energijärjestelmän joustavuuteen. Helen teki tilikauden aikana investointipäätöksen Patolan tuotantoalueelle rakennettavasta ilma-vesilämpöpumppulaitoksesta sekä kahdesta yhteislämpöteholtaan 100 megawatin sähkökattilasta. Uuteen teknologiaan perustuva ilma-vesilämpöpumppulaitos on kokoluokassaan ensimmäinen maailmassa. Lisäksi yhtiö investoi Hanasaaren energiakortteliin rakennettavaan

sähkökattilalaitokseen ja lämpövarastoon. Neljästä sähkökattilasta koostuva laitos on Euroopan suurin ja kokonaisteholtaan 200 megawattia. Lämpövaraston kapasiteetti on 1 000 megawattituntia. Patolan ja Hanasaaren uusien lämpölaitoskokonaisuuksien valmistuminen ajoittuu lämmityskaudelle 2026–2027.

Eiranrannan lämpöpumppulaitoksen rakentaminen jatkui suunnitellusti. Laitoksen lämpöpumpujen kaukolämpöteho on noin 90 megawattia ja kaukojäähdytysteho noin 60 megawattia. Lisäksi laitokseen tulee 30 megawatin sähkökattila. Salmisaaren tuotantoalueella jatkettiin uusien sähkökattila- ja ilma-vesilämpöpumppulaitosten asennustöitä. Sähkökattilalaitoksen kokonaisteho on 100 megawattia ja ilma-vesilämpöpumppulaitoksen kaukolämpöteho 14 megawattia ja kaukojäähdytysteho 8 megawattia. Hanasaaren olemassa olevan lämpökeskuksen yhteyteen rakennettu 140 megawatin sähkökattilalaitos ja Salmisaaren kivihiilestä pellettikäyttöiseksi muutettu kattila siirtyivät tuotantoon tilikauden lopulla. Myös Kruunuvoirenrannan lämmön kausivarasto ja Equinix Oy:n Viikinmäen datakeskuksen hukkalämmön talteenottolaitos siirtyivät tuotantoon.

Sähkön tuotannon osalta tehtiin investointipäätös sähkövarastokapasiteetin lisäyksestä Nurmijärvelle. 40 megawatin sähkövarasto on yksi ensimmäisistä suuren mittaluokan sähkön varastointijärjestelmistä Suomessa.

Helen jatkoi edellisellä tilikaudella tehtyjen merkittävien tuuli- ja aurinkovoimainvestointien sekä sähköjärjestelmän joustavuutta lisäävien sähkövarastojen rakentamista ja vesivoimalaitosten korjausrakentamista suunnitellusti. Tilikauden aikana valmistuivat Pjelaxin, Karahkan ja Kalistannevan tuulipuistot sekä Lohjan aurinkopuisto. Pjelaxin tuulipuiston enemmistöomistaja on Fortum Oyj 60 prosentin omistusosuudella. Karahkan ja Kalistannevan tuulipuistojen enemmistöomistaja on Helen ja vähemmistöomistaja Ålandsbanken Tuulivoima Erikoissijoitusrahasto. Lohjan aurinkopuisto on sataprosenttisesti Helenin omistama.

Helen teki investointipäätöksen vihreän vedyn pilottilaitoksen rakentamisesta Vuosaaren ja solmi sopimukset pilottilaitoksen sekä siihen liittyvien laitteiden suunnittelusta ja toimituksesta. Tuotetun vedyn ensisijainen käyttökohde on laitoksen yhteyteen rakennettava vetytankkausasema. Tuotantoprosessin sivutuotteena syntyvä hukkalämpö hyödynnetään Helenin kaukolämpöverkossa. Tavoitteena on käynnistää vedyn tuotanto vuonna 2026.



Myös Helen Sähköverkko Oy:n investoinnit painottuivat puhtaaseen siirtymään. Salmisaareen rakennetun hiilineutraalin lämmön ja jäähdytyksen tuotannon edellyttämät sähköverkkoinvestoinnit valmistuivat. Eiranrannassa ja Hanasaaressa vastaavat puhtaan siirtymän sähköverkkoinvestoinnit etenivät suunnitellusti. Myös etäluettavien energiamittareiden laajamittainen uusiminen jatkui.

Energia-alaa uudistaviin kasvuyrityksiin sijoittava Helen Ventures investoi neljään uuteen yritykseen: eologix-Ping, Renewabl, Nobilegroup ja Emulate Energy. Lisäksi se osallistui kuuden olemassa olevan portfolioyhtiön rahoituskierrökselle.

Rahoitus

Konsernin omavaraisuusaste oli 55 (54) prosenttia ja korollisten velkojen määrä 1 477 (1 275) miljoonaa euroa. Likvidit kassavarat ja sijoitukset mukaan lukien konsernitilisaamiset olivat yhteensä 323 (491) miljoonaa euroa. Likvideissä kassavaroissa ei huomioida annettuja tilivakuuksia.

Maksuvalmiuden turvaamiseksi emoyhtiöllä on käytettävissään 500 miljoonan euron syndikoitu valmiusluotto, joka oli tilikauden päättyessä kokonaan nostamatta, sekä joustavan käyttö-pääomarahoituksen tukemiseksi 500 miljoonan euron yritystodistusohjelma, josta oli tilikauden päättyessä liikkeeseen laskettuna yhteensä 50 (20) miljoonaa euroa.

Konsernin rahoitus- ja sijoituspolitiikka ohjaa emoyhtiön ja tytäryhtiöiden pääomarakennetta, vieraan pääoman hankintaa, rahoitusriskeiltä suojautumista, kassavarojen sijoitustoimintaa, käytö-pääoman hallintaa sekä likviditeetin hallintaa. Rahoituksen hoidon tavoitteena on riittävän maksuvalmiuden varmistaminen, rahoitusriskien hallinta, rahoitus- ja sijoitustoiminnan keskitetty hoito, nettorahoituskustannusten minimoiminen sekä strategian mukaisten toimenpiteiden ja investointien mahdollistaminen. Konserni noudattaa rahoitus- ja sijoitustoiminnassaan matalaa riskiprofiilia.

Korkoriskiä hallitaan korkosuojauksilla ja valuuttakurssiriskiä valuuttasuojauksilla rahoitus- ja sijoituspolitiikan mukaisissa rajoissa. Korko-, valuutta- ja hyödykejohtannaisia käytetään vain suojaustarkoituksiin. Jälleenrahoitusriskiä hallitaan ajallisella hajautuksella ja rahoituksen vastapuoliriskiä luotonantajien hajautuksella. Sijoitusten vastapuoliriskiä hallitaan suorien sijoitusten osalta luottoluokitusvaatimuksella ja sijoitusrahastojen

osalta hajauttamalla sijoitukset sekä rajoittamalla sijoituksen osuutta rahaston markkina-arvosta.

Konsernin pitkäaikainen ja lyhytaikainen korollinen velka muodostuu omistajalta otetuista 157 miljoonan euron pääomalinasta ja 108 miljoonan euron seniorilainasta, 1 090 miljoonan euron rahoituslaitoslainoista sekä 50 miljoonan euron yritystodistuksista ja Teollisuuden Voima Oyj:n 72 miljoonan euron ydinjätehuoltolainasta.

Rahoitusaseman vahvistamiseksi emoyhtiö toteutti tilikauden aikana 500 miljoonan euron syndikoidun valmiusluoton yhdessä viiden pohjoismaisen liikepankin kanssa. Järjestely on Helenin ensimmäinen syndikoitu valmiusluotto. Valmiusluottoa käytetään varmuusvarana yleisiin rahoitus- ja likviditeettitarpeisiin. Viisivuotisessa sopimuksessa on kaksi yhden vuoden jatko-optiota.

Emoyhtiö toteutti Euroopan investointipankin (EIP) kanssa 150 miljoonan euron lainasopimuksen, jolla rahoitetaan kahta kaukolämmön puhdasta siirtymää edistävää uusiutuvan energian hanketta, jotka ovat Eiranrannan lämpöpumppulaitos ja Salmisaaren kivihiltä käyttäneen kattilan muuttaminen pellettikäyttöiseksi. Investointien kokonaismäärä on 209 miljoonaa euroa, josta EIP:n osuus on 72 prosenttia. Laina oli tilikauden lopussa kokonaan nostamatta.

Helen julkaisi tilikauden aikana vihreän ja vastuullisuustavoitteisiin sidotun rahoituksen viitekehityksen. Viitekehityksen tarkoituksena on integroida Helenin vastuullisuustavoitteet entistä tiiviimmin osaksi yhtiön rahoitusta ja ohjata varoja hiilineutraalin energiantuotannon hankkeisiin. Viitekehityksen puitteissa konserni voi hyödyntää rahoituksessaan sekä vihreitä että vastuullisuustavoitteisiin sidottuja velkainstrumentteja, kuten lainoja ja joukkovelkakirjalainoja.

Vastuullisuus

Konserniin perustettiin tilikauden aikana kehitystiimi kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) edellyttämän kestävyystyön ja -raportoinnin kehittämiseksi. Lisäksi kestävyystyön ja -raportoinnin hallinto- ja toimintamalli hyväksyttiin. Kaksoisolennaisuusanalyysiä syvennettiin ja johtoryhmä käsitteli analyysiä loppuvuodesta. Kaksoisolennaisuuden kehitystyö jatkuu vuonna 2025 muun muassa sidosryhmä- ja ihmisoikeustyön laajentamisella. Tilikauden aikana käynnistettiin asianmukaista huolellisuusvelvoitetta (HRDD) koskeva kehitystyö, jonka tarkoituksena on tunnistaa keskeiset kielteiset ihmisoikeusvaiku-



tukset ja luoda niitä koskeva seurantamenetelmä. Helenin hallitukselle ja johtoryhmälle järjestettiin kestävyysääntelyä, ihmisoikeuksia ja luonnon monimuotoisuutta koskevia vastuullisuuskoulutuksia ja henkilöstölle julkaistiin oma vastuullisuuskoulutus vastuullisuusohjelman mukaisesti. Lisäksi EU:n kestävä rahoituksen luokittelujärjestelmää eli taksonomiaa koskeva kehitystyö eteni.

Henkilöstö

Konsernin keskimääräinen henkilöstömäärä oli 777 (757). Henkilöstömäärän kasvuun vaikuttivat strategian toteutusta tukevat rekrytoinnit. Tilikauden lopussa henkilöstömäärä oli 749 (786).

Emoyhtiö työllisti keskimäärin 682 (654) henkilöä, joista vakituudessa työsuhhteessa työskenteli 640 (611) ja määräaikaisessa 42 (43). Emoyhtiön henkilöstön keski-ikä oli 42,6 (42,3) vuotta ja työsuhhteiden pituus keskimäärin 8,7 (8,8) vuotta. Palkat olivat 62 (53) miljoonaa euroa.

Helen Sähköverkko Oy:n keskimääräinen henkilöstömäärä oli 86 (94). Geonova Oy:n 12 työntekijää siirtyi pois konsernista yrityskaupan yhteydessä. Muissa tytäryhtiöissä ei ollut henkilöstöä tilikauden aikana.

Tilikauden merkittävimmät tapahtumat

- Emoyhtiö organisoitui uuden strategian myötä tulosvastuullisiin liiketoimintayksiköihin ja niitä tukeviin toimintoihin. Uusi johtoryhmä aloitti toimintansa 1. tammikuuta 2024.
- Emoyhtiö myi 58 prosentin osuutensa maalämpö- ja lämpöpumppuratkaisuja tarjoavasta Geonova Oy:stä CBRE Investment Management -kiinteistösijoitusyhtiölle. Kaupalla yhtiö toimeenpanee strategiaansa, jonka mukaan sen Lämpö ja jäähdytys -liiketoiminta keskittyy jatkossa kaukolämmön ja jäähdytyksen palveluihin.
- Kaukolämmössä siirryttiin vuodenvaihteessa voimaan tulleen tuoteuudistuksen myötä kuukausihintoihin. Lisäksi kaukolämmön kokonaishinta laski vuoden aikana kahteen otteeseen.
- Hanasaaren olemassa olevan lämpökeskuksen yhteyteen rakennettu 140 megawatin sähkökattilalaitos ja Salmisaaren kivihiilestä pellettikäyttöiseksi muutettu kattila siirtyivät tuotantoon. Myös Kruunuvuorenrannan energian kausivarasto ja Equinix Oy:n Viikinmäen datakeskuksen

hukkalämmön talteenottolaitos siirtyivät tuotantoon.

- Pjelaxin, Karahkan ja Kalistannevan tuulipuistot siirtyivät tuotantoon. Pjelaxin tuulipuiston enemmistöomistaja on Fortum Oyj 60 prosentin omistusosuudella. Karahkan ja Kalistannevan tuulipuistojen enemmistöomistaja on Helen.
- Lohjan aurinkopuisto otettiin käyttöön. 12 400 aurinkopaneelista koostuva puisto tuottaa uusiutuvaa sähköä noin seitsemät megawatin teholla. Vuoden 2025 aikana puiston yhteyteen valmistuu viiden megawatin sähkövarasto.
- Emoyhtiö teki investointipäätöksen yhtiön ennestään käytössä olevalle Patolan tuotantoalueelle rakennettavasta ilma-vesilämpöpumppulaitoksesta sekä kahdesta yhteislämpöteholtaan 100 megawatin sähkökattilasta. Uuteen teknologiaan perustuva ilma-vesilämpöpumppulaitos on kokoluokassaan ensimmäinen maailmassa. Laitoskokonaisuuden on määrä valmistua lämmityskaudella 2026–2027.
- Emoyhtiö teki investointipäätöksen Hanasaaren energiakortteliin rakennettavasta sähkökattilalaitoksesta sekä lämpövarastosta. Neljästä sähkökattilayksiköstä koostuva laitos on Euroopan suurin ja kokonaisteholtaan 200 megawattia. Lämpövaraston kapasiteetti on 1 000 megawattituntia. Laitoskokonaisuuden on määrä valmistua lämmityskaudella 2026–2027.
- Emoyhtiö teki investointipäätöksen Nurmijärvelle rakennettavasta 40 megawatin sähkövarastosta. Varasto on yksi ensimmäisistä suuren mittaluokan sähkön varastointijärjestelmistä Suomessa.
- Emoyhtiö teki investointipäätöksen Vuosaaren rakennettavasta vihreän vedyn tuotantolaitoksesta. Kyseessä on Helenin ensimmäinen vetyhanke, jonka avulla yhtiö luo tarvittavaa osaamista laajamittaisen vedyn tuotannon tarpeisiin ja lisää koko energiajärjestelmän joustavuutta. Tuotetun vedyn ensisijainen käyttökohde on laitoksen yhteyteen rakennettava vetytankkausasema.
- Emoyhtiö käynnisti ydinenergiaohjelman, joka tähtää ydinenergian hyödyntämiseen Helsingin lämmön tuotannossa. Ohjelman ensimmäisessä vaiheessa yhtiö neuvottelee mahdollisten osakaskumppaneiden kanssa, arvioi laitostiomittajia sekä kartoittaa sijoituspaikkoja.



Tilikauden jälkeiset merkittävät tapahtumat

- Emoyhtiö osti Raaseporin Energia Oy:n sähkönmyyntiliiketoiminnan, minkä seurauksena Raaseporin Energia Oy:n sähköasiakkaat siirtyivät Helenille tammi-kuussa 2025. Kauppa vahvistaa Helenin asemaa Suomen energiamarkkinoilla ja tukee yhtiön tavoitetta kasvaa merkittävimmäksi toimijaksi sähkön vähittäismarkkinoilla.

Riskit ja epävarmuustekijät

Riskienhallinta

Riskienhallinta tarkoittaa Helenille järjestelmällistä ja ennakoivaa tapaa tunnistaa, analysoida sekä hallita toimintaan liittyviä epävarmuuksia niin, että konsernin on mahdollista saavuttaa strategiset ja taloudelliset tavoitteensa. Riskienhallinnan tavoitteena on energian toimitusvarmuudesta huolehtiminen sekä konsernin arvon turvaaminen ja kasvattaminen pitkäjänteisesti.

Helenin johtoryhmä seuraa säännöllisesti konsernin merkittäviä riskejä. Riskikomitea käsittelee riskienhallinnan tilaa neljä kertaa vuodessa. Riskienhallinnasta raportoidaan kaksi kertaa vuodessa emoyhtiön tarkastusvaliokunnalle. Emoyhtiön ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajat raportoivat riskienhallinnan tilasta hallituksilleen vähintään kerran vuodessa.

Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan lisäsi merkittävästi geopoliittisia jännitteitä, joiden seurauksena epävarmuudet globaalissa taloudessa ja energiamarkkinoilla ovat kasvaneet ja hybridivaikuttaminen Itämeren alueella lisääntynyt. Vaikka Euroopan geopoliittinen tilanne on epävakaa, markkinat ovat sopeutuneet muutokseen ja sodasta aiheutuneen energiakriisin vaikutuksia on opittu hallitsemaan. Tämän vuoksi eurooppalaiset energiamarkkinat ovat näyttäneet kriisin alkuvaihetta vakaampina. Sodan seurauksena useat asiat, kuten polttoaineiden hankintakanavat ja sähkön siirtoyhteydet, ovat muuttuneet.

Strategiset riskit

Strategiset riskit kattavat muun muassa toimintaympäristön muutokset, kuten geopoliittisen epävakauden, teknologiaan ja investointeihin liittyvät haasteet sekä liiketoiminnan pitkän aikavälin epävarmuudet, kuten kilpailukykyyn, markkinatrendien muutoksiin ja strategian toteuttamiseen liittyvät riskit.

Helenin strategiaan vaikuttavat ennakoimattomat sääntelymuutokset on tunnistettu merkittäväksi riskiksi, joka vaikuttaa toimintaympäristön kehittymisen ennakoitavuuteen sekä puhtaan siirtymän toteuttamiseen ajallaan. Uusiutuvan energian hankkeita koskeva sääntely tai toimintaympäristön äkkinäinen muutos voi hidastaa investointeja. Helen käy aktiivista vuoropuhelua poliittisten päättäjien, virkakunnan ja muiden keskeisten sidosryhmien kanssa, jotta sääntely ja toimintaympäristön kehitys hyödyttäisivät asiakkaita, yrityksiä, ympäristöä ja yhteiskuntaa mahdollisimman hyvin.

Helenin puhtaan siirtymän investoinnit kasvattavat sähkön kulutusta ja sen siirron tarvetta muualta Suomesta pääkaupunkiin. Mikäli sähkön kantaverkkoa ei saada uudistettua ja laajennettua riittävästi, Helenin puhtaan siirtymän investointien toteutus ja käyttöönotto voivat vaarantua. Helsingin alueen sähköverkon riittävän kattava ja oikea-aikainen kehittäminen pyritään varmistamaan jatkamalla verkon aktiivista suunnittelua yhdessä muiden toimijoiden kanssa.

Helen varautuu puhtaan siirtymän riskeihin tavoitteenaan optimoida energian tuotanto, hankinta, käyttö ja kustannukset sekä hallita markkinoihin liittyvät riskit. Tavoitteena on paras mahdollinen toimitusvarmuus ja tuloksellisuus.

Taloudelliset riskit

Taloudelliset riskit liittyvät Helenin taloudelliseen tilanteeseen ja rahoitusasemaan. Ne aiheutuvat tyypillisesti muutoksista konsernin pääomarakenteesta ja kannattavuudessa, likviditeetissä ja rahoituksessa, valuuttakursseissa ja koroissa sekä verotuksessa. Realisoituessaan nämä riskit voivat aiheuttaa ennakoimatonta tarvetta lisärahoitukselle ja siten muodostaa uhan liiketoiminnan jatkuvuudelle.

Helen on investoinut viime vuosina merkittävästi, ja puhtaan siirtymän investointisuunnitelma jatkuu vahvana vuonna 2025 ja myös sen jälkeen. Liiketoiminnan kassavirran positiivinen kehitys ja



valmistuvien investointien onnistunut käyttöönotto on edellytys investointiohjelman jatkolle.

Helenin kannattavuuden keskeinen tekijä on sähkön hintariski. Yhtiö hallitsee riskiä osallistamalla sähkömarkkinoille sekä merkittävänä tuottajana että kuluttajana. Helenin sähkön tuotanto koostuu monipuolisesti muun muassa ydin-, vesi-, tuuli- ja aurinkovoimasta. Lisäksi yhtiöllä on yhä säädettävää fossiilista yhteistuotantoa Vuosaaren kahdessa kaasuvoimalaitoksessa sekä Salmisaaren hiilivoimalaitoksessa, jonka tuotanto päättyy huhtikuussa 2025. Se hankkii sähköä yhä enemmän sekä asiakkaiden että sähköistyvän kaukolämmön tarpeisiin. Helenin toiminnan monipuolisuus parantaa edelleen yhtiön kykyä tasapainottaa sähkön hintariskiä ja lisää liiketoiminnan kannattavuutta. Helenin taloudellinen tilanne ja rahoitusasema säilyivät tilikauden aikana vakaina. Taloudellisten riskien hallintaa on kuvattu tarkemmin tilinpäätöstiedotteen rahoitusosiossa.

Inflaatiopaineet hellittivät euroalueella vuoden 2024 aikana, minkä vuoksi rahoitusmarkkinakorot kääntyivät laskuun markkinoiden odotusten mukaisesti. Korkeiden asteittainen aleneminen voi toteutuessaan piristää tulevia investointinäkymiä, mutta makrotalouden epävarmuustekijät tekevät lähitulevaisuuden kehityksen arvioinnista haastavaa.

Operatiiviset riskit

Operatiiviset riskit kattavat muun muassa energiantuotantolaitosten ja verkkojen toimintahäiriöt, datan ja järjestelmien käyttöön liittyvät haasteet, työntekijöiden turvallisuuden, yritysturvallisuuden sekä kyber- ja tietoturvaohaukset.

Energiantuotantolaitosten vikaantumiset vaikuttavat energiajärjestelmän toimivuuteen. Mahdollisiin häiriöihin varaudutaan optimoimalla energiantuotantoa, säätämällä omaa sähkönkulutusta ja toimimalla sähkön jälkimarkkinoilla. Tilikauden aikana Helenin operatiiviset riskit hallittiin tehokkaasti erilaisista häiriötilanteista huolimatta. Vikaantumiset ja viivästykset hoidettiin nopeasti ja niiden vaikutukset saatiin minimoitua.

Tammikuussa Suomen ja Viron välinen Estlink 2 -tasasähköyhteys irtosi verkosta. Irtoaminen ei vaikuttanut Helenin energianjakeluun.

Helmikuussa Oma Helen -palvelussa näkyi hetken aikaa virheellisesti vääriä laskuja asiakastietojärjestelmän vaihdoksen aiheuttaman vikatilanteen vuoksi. Vika korjattiin nopeasti ja siitä ilmoitettiin tietosuojavaltuutetulle.

Helen myi toukokuussa virheellisesti osaomistamansa Olkiluoto 3 -ydinvoimalaitosyksikön tuotantoa sähkön tukkumarkkinalle tuotantoennusteiden päivittämiseen liittyvän järjestelmävirheen seurauksena. Tasepoikkeamaa korjattiin käynnistämällä Vuosaaren B-voimalaitoksen tuotanto. Järjestelmävirheen aiheuttanut toimintalogiikka korjattiin välittömästi. Energiavirasto käsitteli tapahtuman eikä jatkotoimia edellytetty.

Olkiluoto 2 -ydinvoimalaitosyksikön generaattorin roottori vikaantui syyskuussa. Helenin sähkötasetta hoidettiin normaalisti käymällä päivänsäistä kauppaa. Tasesähkön hinta pysyi maltillisena, minkä ansiosta kyseisen päivän kustannukset säilyivät kohtuullisina.

Salmisaaren voimalaitoksen keskipaineiden äkillisen nousun takia Helsingissä tapahtui joulukuussa poikkeuksellisen suuri kaukolämpövuoto. Kaukolämmön jakelu keskeytettiin jakelualueella välittömästi ja vuoto saatiin korjattua.

Osassa puhtaan siirtymän hankkeista ilmeni tilikauden aikana viiveitä erityisesti komponentteihin liittyvien haasteiden vuoksi. Viiveitä seurataan ja vähennetään projektin johtamisella ja niitä pyritään ennakoimaan jatkuvasti.

Markkinariskit

Markkinariskit liittyvät energiahyödykkeiden hinnoissa, volyymeissa ja kaupankäyntipaikoissa sekä kaupankäyntikumppaneiden toiminnassa tapahtuviin muutoksiin, jotka toteutuessaan aiheuttavat konsernille taloudellista tappiota.

Sähkön hinta ja sen suuret vaihtelut ovat edelleen Helenin liiketoiminnan ja talouden keskeinen epävarmuustekijä. Uusiutuvan energian tuotannon voimakas kasvu sekä sähkön varastoinnin lisääntyminen aiheuttavat sähkön hintoihin vaihtelua ja vaikuttavat Helenin tulokseen. Sähkön hintatason vaihtelua hallitaan hankkimalla johdannaissojauksia sähkömarkkinoilta. Vuorokausitasolla sähkön hinnanvaihteluita hallitaan optimoimalla sähkön ja lämmön tuotantoa sekä varastojen käyttöä joustavasti sekä osallistumalla aktiivisesti vuorokausi- ja päivänsisäisille markkinoille.

Suuret hinnanvaihtelut ovat osa murrosvaihetta, jossa yhteiskunta siirtyy fossiilisista polttoaineista kohti uusiutuvaa energiantuotantoa. Hinnanvaihtelut tarjoavat uhkien lisäksi mahdollisuuden hyötyä niistä omaa toimintaa optimoimalla. Helen suojaa liiketoiminnan tulosta hyödykehintojen vaih-



telulta riskipolitiikkansa mukaisesti energiaojohtamiseksi käyttäen.

Tilikauden aikana niin pohjoismaisten sähkömarkkinoiden kuin Suomen alueen sähkön hinnat olivat alhaisimmat sitten vuoden 2020. Suomen alueella nähtiin ennätysellinen määrä negatiivisen spot-hinnan tunteja, joiden vastapainona koettiin toisaalta myös ajoittaisia hintapiikkejä. Esimerkiksi tammikuun ensimmäisellä viikolla poikkeuksellisen kylmä sää lisäsi sähkön kysyntää merkittävästi, mikä nosti sekä spot- että tasesähkön hinnat hetimitään äärimmäisen korkeiksi. Sähkön korkea hintataso ja sen kysynnän poikkeaminen ennustetusta aiheuttivat Helenille suoria taloudellisia vaikutuksia.

Maakaasun toimitusketjut ovat muuttuneet Venäjän hyökkäyssodan seurauksena niin, että lähes kaikki Baltian alueen kaasu tulee Suomeen nesteytettynä (LNG) ja osittain suoraan Insoon satamaan. Kaasutoimitusten joustokyky on heikko, mikä aiheuttaa haasteita Helenin kaasun hankinnalle.

Vastuullisuusriskit

Vastuullisuusriskit kattavat epävarmat ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen sekä arvoketjuun liittyvät tapahtumat ja olosuhteet, jotka voivat aiheuttaa konsernille merkittäviä negatiivisia vaikutuksia.

Helen tunnistaa mahdollisuuden eri energiantuotantomuotojen hyväksyttävyyden muutumiselle, jolloin kaikki tuotantomuodot eivät enää välttämättä vastaa asiakkaiden näkemystä vastuullisesta energiantuotannosta. Asiakkaiden tietoisuutta Helenin vastuullisuustyöstä pyritään lisäämään raportoimalla liiketoiminnasta läpinäkyvästi ja viestimällä vastuullisuustoimenpiteistä avoimesti. Toimintaympäristössä korostuvat etenkin arvo- ja toimitusketjuihin liittyvät epävarmuuskijät sekä niiden vaatimien hallintatoimien tärkeys. Helen on aloittanut valmistautumisen kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukaiseen raportointiin, joka koskee yhtiötä vuoden 2025 tiedoista lähtien. Kestävyysraportoinnissa korostuu vastuullisuusriskien ja -mahdollisuuksien tunnistaminen.

Helen toteutti tilikauden aikana uuden compliance-ohjelman, joka sisältää ohjelman painopistealueita ja suunniteltua toimintaa kuvaavan vuosisuunnitelman. Compliance tarkoittaa vaatimustenmukaisuutta eli lakien ja määräysten sekä yhtiön sisäisten toimintaohjeiden ja prosessien noudattamista. Vuosisuunnitelma heijastaa konsernissa tunnistettuja compliance-riskkejä. Sen tarkoitus on toteuttaa riskiperusteista lähestymistapaa, jonka avulla compliance-ohjelmaa voidaan

toteuttaa ja kohdistaa tehokkaimmalla mahdollisella tavalla. Compliance-riskkeillä tarkoitetaan oikeudellisiin tai hallinnollisiin seuraamuksiin, taloudellisiin tappioihin tai maineen menettämiseen liittyviä riskejä, jotka ovat seurausta siitä, että konsernissa on jätetty noudattamatta sen toimintaan sovellettavia lakeja, asetuksia tai muita hallinnollisia määräyksiä tai konsernin sisäisiä politiikkoja, toimintaohjeita tai eettisiä toimintaperiaatteita. Helenin henkilöstölle julkaistiin tilikauden lopulla Code of Conduct -verkkokoulutus.

Näkymät tulevaisuuteen

Korkeat sähkön hinnat ja voimakkaat hinnanvaihtelut ovat nostaneet energian yhdeksi politiikan keskeisimmistä puheenaiheista niin Suomessa kuin EU-tasolla. Ruotsissa uusien maan rajat ylittävien siirtoyhteyshankkeiden suunnittelu Keski-Eurooppaan päätettiin toistaiseksi keskeyttää, ja Norjassa on keskusteltu mahdollisuudesta lopettaa sähkön vienti vanhimpien siirtoyhteyksien kautta. Euroopalaisen sähkömarkkinaintegraation ja puhtaan siirtymän keskeisenä tavoitteena on pitkään ollut mahdollisimman laaja ja yhtenäinen markkina-alue ja sen mahdollistama energian helppo siirrettävyys. Suomen energijärjestelmä nojaa toimivan pohjoismaisen sähkömarkkinayhteistyön jatkumiseen.

Helen toimii sähkömarkkinoilla monipuolisesti sekä tuottajana, myyjänä että kuluttajana, mikä vähentää sen altistumista markkinoiden heilahtelun aiheuttamille riskeille. Helen pyrkii myös hyödyntämään hinnanvaihteluiden tarjoamia mahdollisuuksia liiketoiminnassaan. Strategiansa mukaisella toiminnalla yhtiö voi tulevaisuudessa entistä enemmän tasapainottaa hinnanvaihteluita lisäämällä sähkön kulutusta, kun sitä on tarjolla runsaasti ja vähentämällä sen käyttöä, kun tarjontaa on niukasti.

Vuonna 2025 Suomeen valmistuu merkittävä määrä uutta tuulivoimakapasiteettia, mikä ennustetaan lisäävän sähkömarkkinoiden volatiilisuutta. Yleinen heikko taloustilanne ja sähkön hinnan lasku ovat kuitenkin vähentäneet uusien tuulivoimamahankkeiden määrää, kun sijoittajien mielenkiinto tuulivoimaa kohtaan on hiipunut. Ministeritason aloitteet ydinvoiman tuotantotuesta heikentävät entisestään sijoittajien kiinnostusta tuulivoimaa sekä muita energiatuotanto- ja varastointimuotoja kohtaan.

Kaukolämmön puhdistuminen ja laskeva hinta ovat muuttaneet sen mielikuvaa suuren yleisön



silmissä ja se nähdään yhä useammin ilmasto-vaikutuksiltaan tasaveroisena lämmitysmuotona maalämpöön nähden. Tämä kehitys ennakoi, että kaukolämpöä vaivannut asiakaspoistuma hidastuu ja kääntyy lopulta kysynnän kasvuksi. Positiivista kehitystä puoltavat kaukolämmön tarjoama helpous ja sen tuomat edut niin asiakkaille kuin koko energijärjestelmälle. Kaukolämmön näkymät ovat myönteiset vuodelle 2025.

Puhdas siirtymä asettaa uudenlaisia vaatimuksia sähköverkolle. Yhteistuotannon loppuessa Helsingissä ei enää juurikaan tuoteta sähköä, mutta pääkaupungin sähkön kulutus kasvaa sen sijaan vuosi vuodelta. Kantaverkon siirtokapasiteetin turvaaminen pääkaupunkiseudulle on sähköistyvän yhteiskunnan ehdoton edellytys. Se edellyttää sääntelyn ja lupa-asioiden nopeaa etenemistä. Kantaverkkomaksujen hinnankorotukset ja sääntelymallin muutokset haastavat sähkön siirron kannattavuutta samalla, kun sähköverkon investointitarpeet Helsingissä kasvavat.

Helenin investoinnit hiilineutraalin sähkön, lämmön ja jäähdytyksen tuotantoon konkretisoituvat uusien tuuli- ja aurinkopuistojen sekä sähkövarastojen rakentuuessa ympäri Suomea ja olemassa olevien tuotantoalueiden muuttaessa muotoaan Helsingissä. Yhtiön tuotantorakenne siirtyy sähkön ja lämmön yhteistuotannosta erillistuotantoon, jossa sähkön pääasialliset tuotantomuodot ovat vesi-, ydin-, tuuli- ja aurinkovoima. Lämmön tuotanto sähköistyy vauhdilla ja koostuu tulevaisuudessa lämpöpumpuista ja sähkökattiloista sekä kestävästä bioenergiasta.

Uutena elementtinä Helenin tuotantopalettiin nousee vihreä vety, jonka laajamittaisen tuotannon edellytyksiä selvitetään pilottilaitoksen avulla. Lisäksi selvitystyö pienydinenergian roolista osana kestävästä energijärjestelmästä etenee.



Konsernin tuloslaskelma

Milj. euroa	Q4/2024	Q4/2023	Q1- Q4/2024	Q1- Q4/2023
Liikevaihto	421	528	1 523	1 826
Liiketoiminnan muut tuotot	3	6	8	6
Energian hankinta	-135	-182	-528	-635
Voimalaitospolttoaineostot	-118	-242	-437	-630
Aine- ja tarvikeostot	-4	-4	-12	-14
Ulkopuoliset palvelut	-27	-21	-87	-99
Henkilöstökulut	-20	-17	-70	-61
Poistot ja arvonalentumiset	-29	-52	-146	-215
Liiketoiminnan muut kulut	-24	-23	-92	-84
Liikevoitto (-tappio)	67	-6	159	93
Rahoitustuotot ja -kulut				
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-5	0	-12	-4
Korko- ja muut rahoitustuotot	3	0	25	36
Korko- ja muut rahoituskulut	-4	0	-27	-50
Voitto (tappio) ennen veroja ja tilinpäätössiirtoja	61	-6	145	75
Tuloverot	-4	13	-21	-24
Vähemmistöosuudet	0	2	0	0
Tilikauden voitto (tappio)	57	9	124	51



Konsernin tase

Milj. euroa	31.12.2024	31.12.2023
Vastaavaa		
Aineettomat hyödykkeet	60	65
Liikearvo	195	209
Aineelliset hyödykkeet	2 583	2 149
Osuudet osakkuusyhtiöissä	114	131
Muut osakkeet ja osuudet	322	286
Pysyvät vastaavat yhteensä	3 276	2 841
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	844	1 164
Vastaavaa yhteensä	4 120	4 005



Milj. euroa	31.12.2024	31.12.2023
Vastattavaa		
Oma pääoma		
Osakepääoma	600	600
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	1 251	1 251
Edellisten tilikausien voitto	283	272
Tilikauden voitto	124	51
Oma pääoma yhteensä	2 258	2 174
Määräysvallattomille omistajille kuuluva oma pääoma	107	106
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Varaukset	5	8
Pitkäaikaiset korolliset velat	1 373	1 234
Laskennalliset verovelat	97	84
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	1 475	1 327
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lyhytaikaiset korolliset velat	103	41
Ostovelat	77	167
Muut lyhytaikaiset velat	101	190
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	281	398
Vastattavaa yhteensä	4 120	4 005



Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	Q4/2024	Q4/2023	Q1- Q4/2024	Q1- Q4/2023
Liiketoiminnan rahavirta				
Tilikauden voitto	57	-22	124	51
Poistot ja arvonalentumiset	29	52	146	215
Osuudet osakkuusyhtiöiden tuloksista	5	15	13	17
Rahoitustuotot ja -kulut	0	6	1	1
Oikaisut	10	0	13	0
Tuloverot	4	-6	21	24
Osinkotuotot			9	13
Maksetut korot	9	-19	-17	-50
Saadut korot	10	19	25	35
Muut rahoituserät	1	0	14	0
Maksetut tuloverot	-6	-1	-17	-32
Käyttöpääoman muutos	-76	-25	-76	-39
Liiketoiminnan rahavirta (A)	43	18	255	234
Investointien rahavirta				
Investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin	-193	-201	-568	-516
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitulot	0	151	4	151
Tytäryhtiöosakkeiden luovutustulot	6		6	
Investoinnit tytär- ja osakkuusyhtiöihin		-8	-6	-30
Investoinnit muihin sijoituksiin	-32	-4	-37	-13
Investointien rahavirta (B)	-218	-62	-600	-408
Rahoituksen rahavirta				
Pitkäaikaisten velkojen nostot	28	177	187	519
Pitkäaikaisten velkojen takaisinmaksut		-1	0	-1
Lyhytaikaisten velkojen muutos	47	-59	9	-104
Maksetut osingot		0	-38	-63
Lainasaamisten muutos	25	-16	19	-82
Pääomasijoitukset			0	20
Rahoituksen rahavirta (C)	100	102	176	288
Rahavarojen muutos (A+B+C)	-75	58	-170	114
Rahavarat tilikauden alussa	397	433	491	377
Rahavarat tilikauden lopussa	323	491	323	491



Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	600	1 251	323	2 174
Tilikauden voitto			124	124
Osingot			-38	-38
Muut muutokset			-2	-2
Oma pääoma 31.12.2024	600	1 251	407	2 258

Milj. euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2023	600	1 251	338	2 189
Tilikauden voitto			51	51
Osingot			-62	-62
Muut muutokset			-4	-4
Oma pääoma 31.12.2023	600	1 251	323	2 174



Myynti

GWh	Q4/2024	Q4/2023	Q1- Q4/2024	Q1- Q4/2023
Sähkön myynti	1 762	1 335	5 283	4 729
Sähkön siirron myynti	1 252	1 235	4 571	4 387
Lämmön myynti	1 775	2 230	5 981	6 153
Jäähdytyksen myynti	39	38	244	205

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Milj. euroa	31.12.2024	31.12.2023
Hankintameno 1.1.	2 424	2 320
Lisäykset	568	521
Poistot ja arvonalentumiset	-146	-205
Omaisuuksien myynnit	-4	-151
Vähennykset ja siirrot erien välillä	-5	-61
Hankintameno 31.12.	2 839	2 424

Taseen ulkopuoliset vastuut

Milj. euroa	31.12.2024	31.12.2023
Pankkivastuut	40	40*
Vuokravastuut (alv 0 %)	392	379**
Leasingvastuut (alv 0 %)	197	208
Omaovelkaiset takaukset muiden kuin samaan konserniin kuuluvien yhtiöiden puolesta	49	59
Muut työ- ja takuuajaiset vastuut	0	1
Pankin käteisvakuudet	23	29
Investointisitoumukset	44	269

* Vuoden 2023 vertailutietoa on korjattu esittämällä taseeseen sisältyviä lainoja pankkivastuina.

** Vuoden 2023 vertailutietoa on korjattu puuttuvien vuokravastuiden osalta.



Konserniyhtiöt

Tytäryhtiö	Kotipaikka	Konsernin omistusosuus
Oy Mankala Ab	Iitti	100,0 %
Helen Sähköverkko Oy	Helsinki	100,0 %
Helsingin Energiatunnelit Oy	Helsinki	90,0 %
Tuulipuisto Lakiakangas 3 Oy	Isojoki	100,0 %
Kristinestad Tupaneva Oy	Isojoki	100,0 %
Helen Aurinkopuisto Kalanti Oy	Uusikaupunki	100,0 %
Kalanti GridCo Oy	Uusikaupunki	100,0 %
Kalistanneva Sijoitusyhtiö Ky	Helsinki	33,3 %
Kalistanneva Holding Oy	Helsinki	60,0 %
Helen ÅB Tuulipuistohallintoyhtiö Oy	Helsinki	60,0 %
Tuulipuisto Kalistanneva Oy	Kurikka	60,0 %
Tuulipuisto Karahka Oy	Oulainen	51,0 %
Tuulipuisto Juurakko Oy	Kalajoki	51,0 %
Jokituuli Sijoitusyhtiö Ky	Helsinki	18,3 %
Jokituuli Holding Oy	Helsinki	51,0 %
Niinimäki Holding Oy	Helsinki	51,0 %
Niinimäki Sijoitusyhtiö Ky	Helsinki	18,3 %
Niinimäki Grid Oy	Pieksämäki	45,9 %
Tuulipuisto Niinimäki Oy	Pieksämäki	51,0 %
Nurmijärven Sähkövarasto Oy	Helsinki	60,0 %

Osakkuusyhtiö	Kotipaikka	Konsernin omistusosuus
Voimapiha Oy	Helsinki	33,3 %
Liikennevirta Oy	Helsinki	23,4 %
Pjelax Vindkraft Ab/Oy	Närpiö	40,0 %
&Charge GmbH	Frankfurt	24,1 %
Viaatti GridCo Oy	Kurikka	30,0 %



Taloudellinen kalenteri

Helenin vuoden 2025 raportointiaikataulu on seuraava:

Vuosikatsaus 2024 julkaistaan 19. maaliskuuta 2025.

Tammi–maaliskuun osavuositiedot julkaistaan 30. huhtikuuta 2025.

Puolivuositiedot julkaistaan 1. elokuuta 2025.

Tammi–syyskuun osavuositiedot julkaistaan 3. marraskuuta 2025.

Taloudelliset raportit ovat luettavissa Helenin [verkkosivuilla](#).

Kaikki tässä raportissa esitetyt kannanotot ovat tulkintoja nykyhetkestä ja ennusteet tulevaisuutta koskevia arvioita. Ne perustuvat tämänhetkiseen näkemykseen ja sisältävät siksi riskejä ja epävarmuustekijöitä. Todelliset tulokset voivat olla merkittävästi erilaiset.

