



HELEN-KONSERNI

Osavuositiedot tammi–syyskuu 2024

31. LOKAKUUTA 2024





Helen-konsernin osavuositiedot tammi–syyskuu 2024: Euroopan suurin sähkökattilalaitos kiihdyttää kaukolämmön puhdistumista ja sähköistymistä sekä laskee hintaa

Heinä–syyskuu 2024

- Konsernin liikevaihto pieneni edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon nähden ja oli 200 (246) miljoonaa euroa.
- Liikevoitto pieneni ja oli 12 (22) miljoonaa euroa.
- Sähkön myynti kasvoi 32 prosenttia ja oli 1 204 (915) gigawattituntia.
- Sähkön siirto Helsingissä kasvoi 2 prosenttia ja oli 1 015 (993) gigawattituntia.
- Lämmön myynti pieneni 3 prosenttia ja oli 466 (483) gigawattituntia.
- Jäähdytyksen myynti kasvoi 31 prosenttia ja oli 99 (76) gigawattituntia.

Tammi–syyskuu 2024

- Konsernin liikevaihto pieneni edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon nähden ja oli 1 103 (1 299) miljoonaa euroa.
- Liikevoitto pieneni ja oli 92 (101) miljoonaa euroa.
- Sähkön myynti kasvoi 5 prosenttia ja oli 3 562 (3 395) gigawattituntia.
- Sähkön siirto Helsingissä kasvoi 5 prosenttia ja oli 3 314 (3 152) gigawattituntia.
- Lämmön myynti kasvoi 7 prosenttia ja oli 4 206 (3 922) gigawattituntia.
- Jäähdytyksen myynti kasvoi 22 prosenttia ja oli 205 (168) gigawattituntia.

Konsernin avainluvut

Milj. euroa, ellei toisin mainittu	Q3/2024	Q3/2023	Muutos	Q1– Q3/2024	Q1– Q3/2023	Muutos	2023
Liikevaihto	200	246	-19 %	1 103	1 299	-15 %	1 826
Käyttökate (EBITDA)	43	74	-42 %	210	264	-20 %	308
Liikevoitto (EBIT)	12	22	-45 %	92	101	-9 %	93
% liikevaihdosta	6 %	9 %	-33 %	8 %	8 %	0 %	5 %
Tulos ennen veroja	-2	29	-108 %	84	104	-20 %	75
Bruttoinvestoinnit	146	150	-3 %	388	350	11 %	408
Omavaraisuusaste, %				55 %	58 %	-5 %	54 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) 12 kk, %*				3 %	5 %	-31 %	4 %
Taseen loppusumma				4 001	3 804	5 %	4 005
Keskimääräinen henkilöstömäärä				783	746	5 %	757

* Sijoitetun pääoman tuotto raportoi 12 kuukauden rullaavan tuoton pääomalle. Vuoden 2024 kolmannen vuosineljänneksen lukua heikentävät loppuvuonna 2023 tehdyt varaston arvonalennuskirjaukset.



Taloudellinen tulos

Helenin liikevaihto laski 15 prosenttia edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon nähden pääasiassa alemman sähkön markkinahinnan takia ja oli 1 103 (1 299) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 92 (101) miljoonaa euroa. Liikevoittoa heikensivät Kellosaaren varavoimalaitoksen käytön päättymiseen liittyvä 11 miljoonan euron käyttöomaisuuden alaskirjaus, Salmisaaren kivihiilituotannon päättymiseen liittyvät 18 (45) miljoonan euron nopeutetut käyttöomaisuuden poistot sekä kolmannella vuosineljänneksellä tapahtunut Olkiluoto 2 -ydinvoimalaitosyksikön vikaantuminen.

Raportoitu suhteellinen kannattavuus pysyi ennallaan ja oli 8 (8) prosenttia kertaluonteisista eristä puhdistetun kannattavuuden pysyessä lähes ennallaan 11 (12) prosentissa. Edellisvuoden kannattavuutta heikensivät Hanasaaren voimalaitoksen sulkemiseen liittyvät kertaluonteiset kulut ja nopeutetut poistot. Helenin liiketoimintojen kannattavuudessa keskeistä on kaukolämmön kääntyminen kannattavaksi tappiollisten vuosien jälkeen. Sähkön tuotannon kannattavuus heikkeni merkittävästi edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon nähden sähkön markkinahinnan laskun vuoksi. Helen toi vuoden 2023 haastavassa markkinahintatilanteessa myyntiin edullisen mutta yhtiölle tappiollisen Helen Fiksu Takuu -sähkösopimuksen, jonka vaikutuksen poistuessa sähkön myynnin liiketoiminta palautuu kannattavaksi vuoden 2024 aikana.

Toimitusjohtaja Olli Sirkka kommentoi

Jatkoimme kolmannella vuosineljänneksellä mittavia panostuksia hiilineutraaliin energiantuotantoon tekemällä investointipäätöksen Hanasaaren rakennettavasta laitoskokonaisuudesta, joka koostuu neljästä sähkökattilasta ja lämpövarastosta. Euroopan suurin sähkökattilalaitos tukee Helenin kaukolämmön puhdistumista ja sähköistymistä, joka tapahtuu tällä hetkellä vauhdilla. Merkittävä osa tämän vuoden investoinneistamme kohdistuu sähköä kuluttaviin sähkökattiloihin ja lämpöpumppuihin, jotka korvaavat fossiilisiin polttoaineisiin perustunutta lämmön tuotantoa.

Entistä enemmän sähköön nojaava kaukolämpö tarjoaa liiketoiminnallisesti hyvän vastapainon Helenin kasvavalle uusiutuvan sähkön tuotannolle. Kaikki rakenteilla olevat tuuli- ja aurinkopuistomme alkavat tuottaa sähköä vuoden 2025 loppuun mennessä, jolloin tuulivoimakapasiteettimme on lähes yhden gigawatin verran. Sähköistyvä

kaukolämpö auttaa Heleniä hallitsemaan sähkön hintariskiä, sillä sähkön ollessa edullista voimme hyödyntää sitä kaukolämmön tuotannossa. Mittavalla uusiutuvan sähkön tuotannolla mahdollistamme kaukolämmön puhdistumisen. Yhteistuotannon loppuessa Helsingissä ei enää tuoteta sähköä, minkä vuoksi sähköverkon siirtokapasiteetin turvaaminen on sähköistyvän kaukolämmön ehdoton edellytys.

Olemme sitoutuneet tekemään energiantuotannostamme hiilineutraalia vuoteen 2030 mennessä ja pyrimme lopettamaan kaiken polttamisen vuoteen 2040 mennessä. Kivihiilen poltosta luovumme jo tulevana keväänä, ja biomassan poltto päättyy strategiamme mukaisesti vuoteen 2040 mennessä. Polttamattomuustavoitteen saavuttaminen edellyttää, että pienydinenergian mahdollistava sääntely etenee. Kehitystä vauhdittaaksemme käynnistimme syksyllä ydinenergiaohjelman, joka tähtää ydinenergian hyödyntämiseen Helsingin lämmöntuotannossa.

Helenin strategian ytimessä oleva jousto eli energian yhä vaihtelevamman tuotannon ja kulutuksen saumaton yhteensovittaminen tuo energiajärjestelmän paremman tasapainon lisäksi uudenlaisia liiketoimintamahdollisuuksia. Jouston kääntäminen kannattavaksi liiketoiminnaksi vaatii muun muassa markkinoita, sääolosuhteita ja toimintaympäristöä täsmällisesti tulkitsevia ennusteita sekä nopeaa päätöksentekokykyä sähkömarkkinoilla. Hyvä esimerkki jouston tarjoamisesta liiketoimintamahdollisuuksista on Helenin kehittämä HelenFlex, joka on sähkövarastojen operoinnin ja kaupankäynnin automatisoiva teknologia-alusta. Olemme operoineet Helenin Lakiakankaan sähkövarastoa sähkön reservimarkkinoilla HelenFlex-alustan kautta marraskuusta 2023 lähtien ja ylittäneet kaupankäynnin suorituskyvyn osalta lupaaviin tuloksiin.

Toimintaympäristö

Kolmas vuosineljännes oli Suomessa sähkön hinnan osalta kahtiajakoinen. Heinä–elokuussa sähkön kuluttajat saivat nauttia poikkeuksellisen edullisista sähkön markkinahinnoista, kun kesäajan matalampi kysyntä ja ajoittain erittäin runsas tuulivoimat tuotanto johtivat historiallisen suureen määrään erittäin matalan tai jopa negatiivisen hinnan tunteja. Elokuussa hintoja laski entisestään myös Suomen ja Viron välisen siirtoyhteyden huoltotyö. Normaalisti sähköä viedään pääsääntöisesti Suomesta Viroon, millä on Suomen hintaa nostava vaikutus Viron usein korkeamman sähkön



hintatason takia.

Syyskuussa sähkön markkinahinnat kääntyivät nousuun, kun Viron siirtoyhteyden huoltotyö valmistui. Samalla käynnistyivät huoltotyöt sekä niiden aiheuttamat tuontirajoitukset Suomen ja Ruotsin välisillä siirtoyhteyksillä. Lisäksi Loviisan toisessa ydinvoimalaitosyksikössä tehtiin suunniteltua vuosihuoltoa ja Olkiluoto 2 -ydinvoimalaitosyksikkö jouduttiin ajamaan alas generaattorin roottorin vikaantumisen vuoksi. Kaikilla edellä mainituilla tekijöillä oli syyskuun aikana sähkön hintaa nostava vaikutus Suomessa. Tuulivoimatuotanto paikkasi tilannetta ajoittain, mutta yksittäisten tuntien hinnat nousivat silti varsin korkeiksi, mikä nosti kuukauden keskihintaa merkittävästi edellisiin kuukausiin verrattuna.

Sääntely-ympäristön osalta Euroopan uuden komission työn painopisteeksi nostettiin EU:n kilpailukyky ja teollisuuspolitiikan vahvistaminen. Komissio pitäytyy Euroopan vihreän siirtymän tavoitteissa, joilla on vaikutusta Helenin toimintaympäristöön.

Kansallisessa sääntelyssä on käynnissä useita Helenin tukkusähköliiketoimintaan liittyviä lakihankkeita. Työ- ja elinkeinoministeriö on asettanut työryhmän laatimaan ehdotuksen EU:n sähkömarkkina-asetuksen mukaisen fossiilittoman jouston tukimekanismin luomiseksi. Taustalla on nopeasti lisääntyvä vaihteleva sähköntuotanto, joka haastaa nykyistä sähköjärjestelmää. Suomen hallitus on esittänyt suurille ilmastoneutraaliin talouteen tähtäville investoinneille verohyvitystä, jonka määrä olisi 20 prosenttia investointikustannuksista.

Ympäristöministeriö on aloittanut rakennusten energiatehokkuusdirektiivin (EPBD) uudistuksen kansallisen toimeenpanon, jolla on vaikutuksia Helenin lämmitys- ja jäähdytysasiakkaisiin erityisesti uudisrakentamisessa. Muutokset Suomen lainsäädäntöön on tehtävä 28. toukokuuta 2026 mennessä.

Asiakkaat

Sähkön vähittäishintojen vaihtelut tasaantuivat kolmannella vuosineljänneksellä. Kesällä nähtiin lukuisia erittäin matalien hintojen hetkiä, mikä lisäsi asiakkaiden kiinnostusta pörssisähkösopimuksia kohtaan. Määräaikaisten sähkösopimusten kysyntä oli kuitenkin edelleen suurinta eri sopimustyyppejä vertailtaessa.

Asiakkaiden kiinnostus sähköä ja sen hinnan kehitystä kohtaan oli aiempaa selvästi vähäisempää, ja asiakasyhteydenottojen määrä laski yli 30 prosenttia edellisvuoden vastaavaan ajan-

jaksoon nähden. Oma Helen -palvelun käyttö laski heinä–elokuussa noin 1,6 miljoonaan vierailuun kuukaudessa mutta nousi jälleen syyskuussa noin 2,1 miljoonaan vierailuun.

Kuluttajien ja pienyritysten sähkösopimusten lukumäärä pysyi katsauskauden aikana melko tasaisena. Suurten yritysasiakkaiden myynti kehittyi tavoitteiden mukaisesti.

Kaukolämmön uusmyynnin kysyntä pysyi hyvällä tasolla rakennuttamisen matalasuhdanteesta huolimatta. Kesän lämpimät jaksot nostivat asiakkaiden kiinnostusta jäähdytystä kohtaan ja erityisesti suurten korjausrakentamisen hankkeiden jäähdytystarpeet korostuivat.

Asunto-osakeyhtiöille suunnatun sähköisen latauksen myynti oli kolmannella vuosineljänneksellä maltillista. Julkisen latauksen kysyntä pysyi tasaisena. Yleisen taloustilanteen epävarmuus heikensi aurinkovoimaloiden kysyntää ja niiden myynti oli edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna alhaisempaa.

Toimitusvarmuus

Sähkönjakelun toimitusvarmuus oli katsauskauden aikana erinomaisella tasolla. Pien- ja keskijänniteverkkojen vikamäärät olivat kesäkaudella pienet. Heinäkuussa yksi 110 kilovoltin verkossa ollut vikatilanne aiheutti hyvin lyhyen jakelukeskeytyksen Salmisaaressa. Keskimääräinen asiakaskohtainen keskeytysaika oli katsauskauden lopussa 1,5 minuuttia.

Lämmönjakelun toimitusvarmuus säilyi erittäin hyvällä tasolla. Kolmannen vuosineljänneksen aikana oli 112 suunniteltua jakelukeskeytystä ja 9 suunnittelematonta, äkillisten vika- ja häiriötilanteiden aiheuttamaa jakelukeskeytystä. Keskimääräinen asiakaskohtainen keskeytysaika oli 2,5 tuntia.

Myös kaukojäähdytyksen toimitusvarmuus oli hyvällä tasolla. Kolmannen vuosineljänneksen aikana oli 5 suunniteltua jakelukeskeytystä ja 1 suunnittelematonta, äkillisten vika- ja häiriötilanteiden aiheuttamaa jakelukeskeytys. Keskimääräinen asiakaskohtainen keskeytysaika oli 0,8 tuntia.

Energiantuotanto ja päästökehitys

Sähkön ja lämmön tuotannon kokonaismäärä oli katsauskauden aikana samalla tasolla edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon nähden. Yli 80 prosenttia tuotetusta sähköstä oli hiilineutraalia. 49 (51) prosenttia sähköstä tuotettiin ydinvoimalla, 18 (17) prosenttia vesivoimalla ja 15 (9) prosenttia tuulivoimalla. Loput sähköstä tuotettiin fossiilisilla



polttoaineilla. Näistä kivihiilen osuus oli 11 (20) prosenttia ja maakaasun osuus 7 (3) prosenttia.

Lämmössä hiilineutraalin tuotannon osuus oli 44 prosenttia. 27 (25) prosenttia lämmöstä tuotettiin biomassalla ja hukka- sekä ympäristölämpöjä hyödyntävillä lämpöpumpuilla 16 (16) prosenttia. Loput lämmöstä tuotettiin fossiililla polttoaineilla. 28 (13) prosenttia lämmöstä tuotettiin maakaasulla, 21 (44) prosenttia kivihiilellä ja 8 (2) prosenttia polttoöljyllä.

Energiantuotannon suorat kasvihuonekaasupäästöt vuoden alusta olivat 0,9 (1,1) miljoonaa tonnia hiilidioksidiekvivalenttia, mikä on 18 prosenttia vähemmän edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon nähden. Hiilidioksidin ominaispäästöt vuoden alusta olivat 120 (149) grammaa hiilidioksidiekvivalenttia tuotettua kilowattituntia kohden eli 20 prosenttia edellisvuotta vähemmän. Päästöjen laskun taustalla on Hanasaaren voimalaitoksen sulkeminen sekä kivihiilen käytön lopettaminen Salmisaaren lämpölaitoksessa keväällä 2023. Salmisaaren voimalaitos suljetaan keväällä 2025.

Päästöjen kehityssuunta on laskeva. Päästöihin vaikuttavat ennen kaikkea toteutetut investoinnit hiilineutraaliin energiantuotantoon. Investointiohjelman toteuttaminen kestää useita vuosia, ja Helenin ominaispäästöjen arvioidaan olevan vuonna 2025 noin 54 grammaa hiilidioksidiekvivalenttia myytyä kilowattituntia kohden.

Sähkön tuotantomuotojen jakaantuminen

	Q1- Q3/2024	Q1- Q3/2023	Muutos
Ydinvoima	49 %	51 %	-5 %
Vesivoima	18 %	17 %	9 %
Tuulivoima	15 %	9 %	71 %
Kivihiili	11 %	19 %	-47 %
Maakaasu	7 %	3 %	136 %

Lämmön tuotantomuotojen jakaantuminen

	Q1- Q3/2024	Q1- Q3/2023	Muutos
Maakaasu	28 %	13 %	118 %
Biomassa	27 %	25 %	9 %
Kivihiili	21 %	44 %	-53 %
Lämpöpumput	16 %	16 %	3 %
Polttoöljy	8 %	2 %	285 %

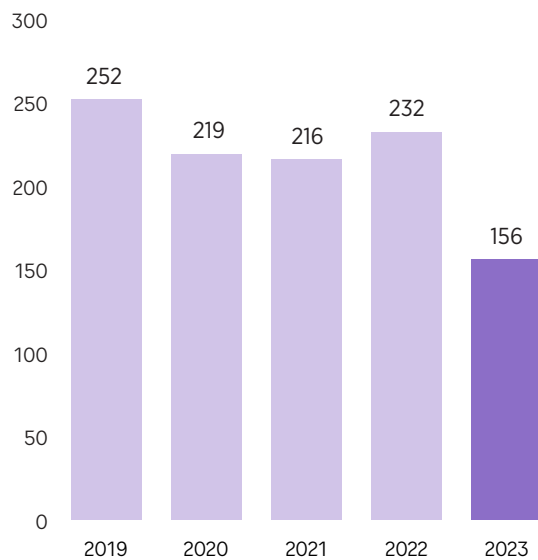
Suorat kasvihuonekaasupäästöt (Scope 1), milj. t CO₂-ekv.

	2024	2023	Muutos
Q1	0,7	0,9	-23 %
Q1-Q2	0,9	1,1	-20 %
Q1-Q3	0,9	1,1	-18 %
Q1-Q4		1,6	

Hiilidioksidin ominaispäästöt, g CO₂-ekv./kWh

	2024	2023	Muutos
Q1	167	225	-26 %
Q1-Q2	146	182	-19 %
Q1-Q3	120	149	-20 %
Q1-Q4		156	

Hiilidioksidin vuosittaiset ominaispäästöt, g CO₂-ekv./kWh





Tutkimus ja kehitys

Emoyhtiön tutkimus- ja kehitystoiminta edistyi aihepiireinään muun muassa hiilineutraali energiantuotanto, energiajärjestelmän joustavuus, vety ja power-to-x, hiilidioksidin talteenotto sekä pienydinenergia.

Hiilineutraalin energiantuotannon osalta yksi keskeisimmistä tutkimuskohteista oli hukka- ja ympäristölämpöjen sekä sähkökattiloiden hyödyntäminen lämmöntuotannossa. Sähkökattilakapasiteetin lisähyödyntämismahdollisuuksista koskevan selvityksen valmistuminen johti toteutuspäätökseen neljästä uudesta sähkökattilasta Hanasaaren energiakortteliin. Lisäksi kaukolämpöverkossa kulkevan veden lämpötilan laskemisen edellytysten selvittämistä jatkettiin. Helen Venturesin portfolioyhtiö Gradyent Holding B.V.:n kanssa tehtävä kehitysprojekti kaukolämpöverkon älykkään ohjauksen mahdollistavan digitaalisen kaksosen kehittämiseksi eteni suunnitellusti.

Energiajärjestelmän joustavuuden lisäämiseksi Helen kehittää aktiivisesti sähkö- ja lämpövarastoja. Sähkövarastoja on parhaillaan rakenteilla Lohjalle ja Nurmijärvelle. Lisäksi yhtiö selvittää erilaisia teknologisia vaihtoehtoja lämpövarastokapasiteetin lisäämiseksi Helsinkiin.

Selvitykset laajamittaisesta vedyn tuotannosta Vuosaaren voimalaitosalueella etenivät. Helenin vihreän vedyn pilottilaitoksen on määrä valmistua vuonna 2026. Lisäksi yhtiö jatkoi työskentelyä EU:n rahoittamassa BalticSeaH2-projektissa, jolla pyritään luomaan edellytyksiä Euroopan ensimmäiselle maiden rajat ylittävälle vetylaaksolle Itämeren alueelle.

Selvitykset hiilidioksidin talteenotosta, käytöstä ja varastoinnista edistyivät hiilidioksidin talteenottoteknologioiden ymmärryksen syventämisellä ja Vuosaaren biolämpölaitokseen soveltuvien teknologioiden tutkimisella. Myös luvitustarpeiden ja niiden ajankohdan kartoitus edistyi. Keskustelut hiilidioksidin siirtoa, käyttöä ja varastointia koskevasta yhteistyöstä jatkuivat potentiaalisten kumppaneiden kanssa.

Helen käynnisti ydinenergiaohjelman, joka tähtää ydinenergian hyödyntämiseen Helsingin lämmöntuotannossa. Ohjelman ensimmäisen vaiheen keskeisiä osia ovat liiketoiminta- ja omistusmallin määrittely, laitostoimittajien ja teknologiavaihtoehtojen arviointi sekä sijoituspaikkavaihtoehtojen kartoitus. Osana ohjelmaa jatkui myös pienydinenergiaa koskevien yhteistyömahdollisuuksien selvittäminen yhdessä Fortum Oyj:n ja Steady Energy Oy:n kanssa. Helen pyrkii edis-

tämään pienydinreaktoreita koskevan sääntelyn nopeampaa uudistamista sekä teollisuuden ja viranomaisten välisiä keskusteluyhteyksiä.

Investoinnit

Helenin kokonaisinvestoinnit olivat 388 (350) miljoonaa euroa, josta käyttöomaisuusinvestointien osuus oli 375 (319) miljoonaa euroa. Lisäksi käyttöomaisuutta myytiin 4 (0) miljoonalla eurolla. Emoyhtiön osuus käyttöomaisuusinvestoinneista oli 120 (116) miljoonaa euroa ja Helen Sähköverkko Oy:n osuus 24 (17) miljoonaa euroa. Tuuli- ja aurinkovoimainvestointien osuus kokonaisinvestoinneista oli 192 (180) miljoonaa euroa.

Emoyhtiön investoinnit keskittyivät hiilineutraaliin energiantuotantoon ja energiajärjestelmän joustavuuteen. Kolmannen vuosineljänneksen aikana ei tehty uusia sähkön tuotantoa tai varastointia koskevia investointipäätöksiä. Aiemmin tehtyjen merkittävien tuulivoima-, aurinkovoima- ja sähkövarastoinvestointien rakentamista sekä vesivoimalaitosten korjausrakentamista jatkettiin suunnitelmien mukaisesti.

Lämmön ja jäähdytyksen tuotannon osalta Helen teki investointipäätöksen Hanasaaren energiakortteliin rakennettavasta sähkökattilalaitoksesta sekä lämpövarastosta. Neljästä sähkökattilasta koostuva laitos on Euroopan suurin ja kokonaisteholtaan 200 megawattia. Lämpövaraston kapasiteetti on 1 000 megawattituntia. Laitoskokonaisuuden on määrä valmistua lämmityskaudella 2026–2027. Hanasaaren toisen sähkökattilalaitoksen kolmen sähkökattilan asennustyöt jatkuivat. Salmisaaren tuotantoalueella jatkettiin uusien sähkökattila- ja ilma-vesilämpöpumppulaitosten asennustöitä sekä alueella olevan kivihilikattilan muutostöitä pellettikäyttöiseksi. Lisäksi Equinix Oy:n Viikinmäen datakeskuksen hukkalämmön talteenottolaitos otettiin käyttöön.

Helen solmi katsauskauden aikana sopimukset vihreän vedyn pilottilaitoksen sekä siihen liittyvien laitteiden toimituksesta. Yhtiö vastaa muista hankkeeseen liittyvistä töistä yhdessä EPCM-kumppaninsa kanssa. Tuotetun vedyn ensisijainen käyttökohde on laitoksen yhteyteen rakennettava vetytankkausasema. Tuotantoprosessin sivutuotteena syntyvä hukkalämpö hyödynnetään Helenin kaukolämpöverkossa. Tavoitteena on käynnistää vedyn tuotanto vuonna 2026.

Helen Sähköverkko Oy:n investoinnit painotuivat Helsingin vihreän siirtymän edistämiseen. Salmisaaren rakennettavan hiilineutraalin lämmön ja jäähdytyksen tuotannon edellyttämät



sähköverkkotyöt valmistuivat ja Eiranrannan sekä Hanasaaren vastaavat työt etenivät suunnitellusti.

Rahoitus

Helenin omavaraisuusaste oli 55 (58) prosenttia ja korollisten velkojen määrä 1 401 (1 158) miljoonaa euroa. Likvidit kassavarat ja sijoitukset mukaan lukien konsernitilisaamiset olivat yhteensä 397 (433) miljoonaa euroa. Likvideihin kassavaroihin ei huomioida annettuja tilivakuuksia.

Helenin rahoitus- ja sijoituspolitiikka ohjaa emoyhtiön ja tytäryhtiöiden pääomarakennetta, vieraan pääoman hankintaa, rahoitusriskeiltä suojautumista, kassavarojen sijoitustoimintaa, käytöpääoman hallintaa sekä likviditeetin hallintaa.

Vastuullisuus

Helen jatkoi katsauskauden aikana kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) edellyttämän kestävyystyön ja -raportoinnin kehittämistä. Yhtiön hallitukselle pidettiin vastuullisuuskoulutuksia ja johtoryhmä käsitteli kaksoisolennaisuusanalyysejä. Helenillä käynnistettiin asianmukaista huolellisuusvelvoitetta (HRDD) koskeva kehitystyö, jonka tarkoituksena on tunnistaa kielteiset ihmisoikeusvaikutukset ja luoda niitä koskeva seurantamenetelmä. Myös EU:n kestävä rahoituksen luokittelujärjestelmää eli taksonomiaa koskeva kehitystyö käynnistyi.

Henkilöstö

Helenin henkilöstömäärä oli katsauskauden lopussa 773 (764). Keskimääräinen henkilöstömäärä nousi edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon nähden uusien tuotantoteknologioiden ja digitaalisten ratkaisuiden kehittämisen vuoksi ja oli 783 (746).

Emoyhtiö työllisti yhteensä 675 (657) henkilöä, joista vakituisessa työsuhteessa työskenteli 634 (617) ja määräaikaisessa 41 (40). Helen Sähköverkko Oy:n henkilöstömäärä oli katsauskauden lopussa 88 (94) ja Geonova Oy:n 10 (13). Muissa tytäryhtiöissä ei ollut henkilöstöä katsauskauden lopussa.

Merkittävät tapahtumat heinä–syyskuussa

- Helen teki investointipäätöksen Hanasaaren energiakortteliin rakennettavasta sähkökattilalaitoksesta sekä lämpövarastosta. Neljästä sähkökattilayksiköstä koostuva laitos on Euroopan suurin ja kokonaisteholtaan 200 megawattia. Lämpövaraston kapasiteetti on

1 000 megawattituntia. Laitoskokonaisuuden on määrä valmistua lämmityskaudella 2026–2027.

- Helen käynnisti ydinenergiaohjelman, joka tähtää ydinenergian hyödyntämiseen Helsingin lämmöntuotannossa. Ohjelman ensimmäisessä vaiheessa yhtiö neuvottelee mahdollisten osakaskumppaneiden kanssa, arvioi laitoistoimittajia sekä kartoittaa sijoituspaikkoja.

Katsauskauden jälkeiset merkittävät tapahtumat

- Emoyhtiö käynnisti muutosneuvottelut Asiakkuudet ja palvelut -liiketoimintayksikössä. Muutosneuvotteluiden taustalla on toimintaympäristön muutoksiin vastaaminen ja strategian mukaisen kannattavuuden varmistaminen. Muutosneuvotteluiden piirissä on noin 62 työntekijää ja niiden arvioidaan päättyvän marraskuun 2024 lopussa.
- Emoyhtiö myi 58 prosentin osuutensa maalämpö- ja lämpöpumppuratkaisuja tarjoavasta Geonova Oy:stä CBRE Investment Management -kiinteistö-sijoitusyhtiölle. Kaupalla yhtiö toimeenpanee strategiaansa, jonka mukaan sen Lämpö ja jäähdytys -liiketoiminta keskittyy jatkossa kaukolämmön ja jäähdytyksen palveluihin.
- Helen Sähköverkko Oy teki investointipäätöksen 110 kilovoltin sähkökaapelin rakentamisesta Suvilahden ja Salmisaaren välille. Päätöksen pohjalla on emoyhtiön tavoite luopua fossiilisesta ja polttamiseen perustuvasta energiantuotannosta ja investoida voimakkaasti sähköisiin lämmöntuotantoratkaisuihin.

Riskit ja epävarmuustekijät

Riskienhallinta tarkoittaa Helenille järjestelmällistä ja ennakoivaa tapaa tunnistaa, analysoida sekä hallita liiketoimintaan liittyviä epävarmuuksia. Helenin toiminta altistuu useille strategisille, taloudellisille ja operatiivisille sekä markkinoihin ja vastuullisuuteen liittyville riskeille. Liiketoiminnan merkittävät riskit liittyvät muun muassa energiahyödykkeiden markkinahintojen voimakkaaseen vaihteluun ja niiden yhä heikompaan ennustettavuuteen, mikä aiheuttaa liiketoimintariskejä sähkön hankinnassa sekä tukku- ja vähittäismarkkinoilla. Alla on kuvattu Heleniin kohdistuvia ja toteutuneita merkittävimpiä riskejä.

Helenin strategiaan vaikuttavat sääntelymuutokset on tunnistettu merkittäväksi riskiksi, joka vaikuttaa toimintaympäristön kehittymisen ennakoiv-



tavuuteen sekä vihreän siirtymän toteuttamiseen ajallaan. Uusiutuvan energian hankkeita koskeva sääntely tai toimintaympäristön epäsuotuisa kehitys voi hidastaa investointeja. Helen on aktiivisesti mukana vuoropuhelussa poliittisten päättäjien, lainsäätäjien ja muiden keskeisten sidosryhmien kanssa, jotta säädökset ja toimintaympäristön kehitys hyödyttäisivät asiakkaita, yrityksiä, ympäristöä ja yhteiskuntaa mahdollisimman hyvin.

Inflaatiopaineet ovat hellittäneet euroalueella kuluvan vuoden aikana, minkä vuoksi rahoitusmarkkinakorot ovat odotetusti kääntyneet laskuun. Korkojen asteittainen aleneminen voi toteutessaan piristää tulevia investointinäkyymiä, mutta makrotalouden epävarmuustekijät tekevät lähitulevaisuuden kehityksen arvioinnista haastavaa. Kantaverkkoyhtiö Fingrid Oyj:n ja Teollisuuden Voima Oyj:n välillä on keskusteltu niin kutsutusta järjestelmäsuojakysymyksestä. Mikäli kysymystä ei saada ratkaistua, Olkiluoto 3 -ydinvoimalaitosyksikön tehoa joudutaan alentamaan 1.1.2025 lähtien. Toteutuessaan tämä vähentäisi ydinvoimatutannon määrää sähkömarkkinoilla ja saattaisi heikentää Helenin sähkön tuotannon tulosta.

Energiantuotantolaitosten vikaantumiset vaikuttavat energijärjestelmän toimivuuteen. Mahdollisiin häiriöihin varaudutaan optimoimalla energiantuotantoa, säätämällä omaa sähkönkulutusta ja toimimalla sähkön jälkimarkkinoilla. Olkiluoto 2 -ydinvoimalaitosyksikön generaattorin roottori vikaantui 9.9.2024. Helenin sähkötasetta hoidettiin normaalisti käymällä päivänsisäistä kauppaa, ja tasesähkön hinta pysyi maltillisena, joten kyseisen päivän kustannukset säilyivät kohtuullisina. Katsauskauden aikana muutamat vihreän siirtymän hankkeet kokivat viivästyksiä erityisesti komponentteihin liittyvien haasteiden vuoksi. Viivästymisiä seurataan tarkasti projektisuunnittelussa ja ne pyritään minimoimaan.

Maailmanmarkkinoiden epävakauudesta johtuvat energian hinnanvaihtelut sekä uusiutuvan energian tuotannon voimakkaasta kasvusta ja sähkön varastoinnin lisääntymisestä aiheutuva sähkön markkinahintojen lasku vaikuttavat Helenin tavoitteisiin vakaasta tuloksesta. Olkiluoto 2 -ydinvoimalaitosyksikön generaattorivian vuoksi markkinoilta puuttuu tuotantoa, minkä vuoksi riski sähkön hinnanvaihteluille on kohonnut lyhyellä tähtäimellä.

Helen tunnistaa mahdollisuuden eri energiantuotantomuotojen hyväksyttävyyden muuttamiselle, jolloin kaikki tuotantomuodot eivät enää välttämättä vastaa asiakkaiden näkemystä vastuullisesta energiantuotannosta. Asiakkaiden

tietoisuutta Helenin vastuullisuustyöstä pyritään lisäämään raportoimalla liiketoiminnasta läpinäkyvästi ja viestimällä vastuullisuustoimenpiteistä avoimesti. Toimintaympäristössä korostuvat etenkin arvo- ja toimitusketjuihin liittyvät epävarmuustekijät sekä niiden vaatimien hallintatoimien tärkeys. Helen on aloittanut valmistautumisen kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukaiseen raportointiin, joka koskee yhtiötä vuoden 2025 tiedoista lähtien. Kestävyysraportoinnissa korostuu vastuullisuusriskien ja -mahdollisuuksien tunnistaminen.

Näkymät tulevaisuuteen

Sotien jatkuminen sekä Ukrainassa että Lähi-idässä aiheuttaa markkinoille jännittyneisyyttä, kun markkinatoimijat arvioivat konfliktien vaikutuksia globaaleihin energiatoimitusketjuihin ja yrittävät sovittaa niihin liittyviä riskejä hintoihin. Toisaalta Keski-Euroopan maakaasumarkkinan hyvä tarjontatilanne lievenyttää huolia erityisesti Saksan talven korkeiden hintojen osalta. Keski-Euroopan tilanne heijastuu Suomeen pohjoismaisten siirtoyhteyksien välityksellä. Vesitilanne on Pohjoismaissa vuodenajan pitkän aikavälin keskiarvoa paremmalla tasolla.

Sähkön tuotantorakenteen muutoksen myötä sähkön markkinahintojen voimakkaastakin vaihtelusta on tullut pidempiaikainen ilmiö. Tämä on Helenin strategian ytimessä, ja yhtiö pyrkii hyödyntämään hinnanvaihteluiden tarjoamia mahdollisuuksia liiketoiminnassaan. Strategiansa mukaisella toiminnalla Helen voi tulevaisuudessa entistä enemmän myös tasapainottaa hinnanvaihteluita lisäämällä sähkön kulutusta, kun sitä on tarjolla runsaasti ja vähentämällä sen käyttöä, kun tarjontaa on niukasti. Helenin vuoden 2024 tuloksen arvioidaan olevan edellisvuotta parempi.

Helenin investoinnit hiilineutraaliin sähkön, lämmön ja jäähdytyksen tuotantoon konkretisoituvat uusien tuuli- ja aurinkopuistojen rakentuessa ympäri Suomea ja olemassa olevien voimalaitosalueiden muuttaessa muotoaan Helsingissä. Yhtiön tuotantorakenne siirtyy sähkön ja lämmön yhteistuotannosta erillistuotantoon, jossa sähkön pääasialliset tuotantomuodot ovat tuuli-, aurinko-, vesi- ja ydinvoima. Lämmön tuotanto sähköistyy vauhdilla ja koostuu tulevaisuudessa lämpöpumpuista ja sähkökattiloista sekä kestävästä bioenergiasta.

Uutena elementtinä Helenin tuotantopalettiin nousee vihreä vety, jonka laajamittaisen tuotannon edellytyksiä selvitetään pilottilaitoksen avulla. Lisäksi selvitystyö pienydinvoiman roolista osana kestävästä energijärjestelmää etenee.



Konsernin tuloslaskelma

Milj. euroa	Q3/2024	Q3/2023	Q1- Q3/2024	Q1- Q3/2023	2023
Liikevaihto	200	246	1 103	1 299	1 826
Liiketoiminnan muut tuotot	1		5	0	6
Energian hankinta	-88	-103	-393	-453	-635
Voimalaitospolttoaineostot	-9	-11	-319	-388	-630
Aine- ja tarvikeostot	-2	-3	-8	-10	-14
Ulkopuoliset palvelut	-22	-22	-60	-78	-99
Henkilöstökulut	-14	-15	-50	-44	-61
Poistot ja arvonalentumiset	-31	-52	-118	-163	-215
Liiketoiminnan muut kulut	-22	-19	-68	-61	-84
Liikevoitto (-tappio)	12	22	92	101	93
Rahoitustuotot ja -kulut					
Osuus osakkuusyritysten voitosta	-14	9	-7	-2	-4
Korko- ja muut rahoitustuotot	0	13	22	13	36
Korko- ja muut rahoituskulut	-1	-16	-23	-10	-50
Voitto (tappio) ennen veroja ja tilinpäätössiirtoja	-2	29	84	104	75
Tuloverot	-4	-24	-16	-37	-24
Vähemmistöosuudet	0	-1	0	-2	0
Tilikauden voitto (tappio)	-6	4	67	66	51



Konsernin tase

Milj. euroa	30.9.2024	30.9.2023	31.12.2023
Vastaavaa			
Aineettomat hyödykkeet	55	41	65
Liikearvo	203	209	209
Aineelliset hyödykkeet	2 430	2 171	2 149
Osuudet osakkuusyhtiössä	115	429	131
Muut osakkeet ja osuudet	298	96	286
Pysyvät vastaavat yhteensä	3 101	2 946	2 841
Vaihto-omaisuus	113	183	118
Myyntisaamiset	27	35	53
Lainasaamiset	196	0	189
Muut saamiset	88	54	97
Siirtosaamiset	79	152	216
Rahat ja pankkisaamiset	397	433	491
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	900	857	1 164
Vastaavaa yhteensä	4 001	3 804	4 005



Milj. euroa	30.9.2024	30.9.2023	31.12.2023
Vastattavaa			
Oma pääoma			
Osakepääoma	600	600	600
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	1 251	1 251	1 251
Edellisten tilikausien voitto	285	276	272
Tilikauden voitto	67	66	51
Oma pääoma yhteensä	2 204	2 193	2 174
Määräysvallattomille omistajille kuuluva oma pääoma	106	108	106
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Varaukset	6	11	8
Pitkäaikaiset korolliset velat	1 369	1 078	1 234
Laskennalliset verovelat	91	91	84
Muut pitkäaikaiset velat		1	
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	1 466	1 182	1 327
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lyhytaikaiset korolliset velat	32	80	41
Ostovelat	41	52	167
Muut lyhytaikaiset velat	153	189	190
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	226	321	398
Vastattavaa yhteensä	4 001	3 804	4 005



Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	600	1 251	323	2 174
Tilikauden voitto			67	67
Osingot			-38	-38
Muut muutokset				
Oma pääoma 30.9.2024	600	1 251	352	2 203

Milj. euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2023	600	1 251	338	2 189
Tilikauden voitto			66	66
Osingot			-62	-62
Muut muutokset			0	0
Oma pääoma 30.9.2023	600	1 251	342	2 193



Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	Q3/2024	Q3/2023	Q1- Q3/2024	Q1- Q3/2023	2023
Liiketoiminnan rahavirta					
Tilikauden voitto	-6	4	67	66	51
Poistot ja arvonalentumiset	31	52	118	163	215
Osuudet osakkuusyritysten tuloksista	14	-9	16	2	17
Rahoitustuotot ja -kulut	1	1	-8	-5	1
Oikaisut	0	1	-4	1	0
Tuloverot	4	17	16	30	24
Osinkotuotot	0	13	9	13	13
Maksetut korot	-5	-10	-25	-31	-50
Saadut korot	2	-10	15	15	35
Muut rahoituserät	0	0	12	0	0
Maksetut tuloverot	-4	-9	-8	-31	-32
Käyttöpääoman muutos	-44	-7	1	-4	-39
Liiketoiminnan rahavirta (A)	-8	44	212	219	234
Investointien rahavirta					
Investoinnit käyttöomaisuushyödykkeisiin	-143	-149	-375	-319	-516
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitulot	0	0	4	0	151
Investoinnit tytär- ja osakkuusyrityksiin		0	-13	-22	-30
Investoinnit muihin sijoituksiin	-3	-1		-9	-13
Investointien rahavirta (B)	-144	-150	-382	-350	-408
Rahoituksen rahavirta					
Pitkäaikaisten velkojen nostot	45	65	158	342	519
Pitkäaikaisten velkojen takaisinmaksut	0	0	0	0	-1
Lyhytaikaisten velkojen muutos	-8	-67	-39	-45	-104
Maksetut osingot		-0	-38	-63	-63
Lainasaamisten muutos		0	-5	-66	-82
Pääomasijoitukset			0	20	20
Rahoituksen rahavirta (C)	37	7	76	187	288
Rahavarojen muutos (A+B+C)	-115	-99	-94	55	114
Rahavarat tilikauden alussa	513	532	491	377	377
Rahavarat tilikauden lopussa	397	433	397	433	491



Myynti

GWh	Q3/2024	Q3/2023	Q1- Q3/2024	Q1- Q3/2023	2023
Sähkön myynti	1 204	915	3 562	3 395	4 729
Sähkön siirron myynti	1 015	993	3 314	3 152	4 387
Lämmön myynti	466	483	4 206	3 922	6 153
Jäähdytyksen myynti	99	76	205	168	205

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Milj. euroa	30.9.2024	30.9.2023	31.12.2023
Hankintameno 1.1.	2 424	2 320	2 320
Lisäykset	385	313	521
Poistot ja arvonalentumiset	-118	-163	-205
Omaisuuksien myynnit	-4		-151
Vähennykset ja siirrot erien välillä		-2	-61
Hankintameno 30.9.	2 687	2 469	2 424

Taseen ulkopuoliset vastuut

Milj. euroa	30.9.2024	30.9.2023	31.12.2023
Pankkivastuut	53	84	642
Vuokravastuut (alv 0 %)	135	122	140
Leasingvastuut (alv 0 %)	203	0	208
Omaovelkaiset takaukset muiden kuin samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta	59	127	59
Muut työ- ja takuuajaiset vastuut	0	1	1
Lainavastuut		36	
Pankin käteisvakuudet	39	25	29
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä		63	
Vakuudeksi annetut kiinteistö- ja yritysikiinnitykset		4 004	



Konserniyhtiöt

Tytäryhtiö	Kotipaikka	Konsernin omistusosuus
Oy Mankala Ab	Iitti	100,0 %
Helen Sähköverkko Oy	Helsinki	100,0 %
Helsingin Energiatunnelit Oy	Helsinki	90,0 %
Tuulipuisto Lakiakangas 3 Oy	Isojoki	100,0 %
Kristinestad Tupaneva Oy	Isojoki	100,0 %
Geonova Oy	Jyväskylä	57,9 %
Helen Aurinkopuisto Kalanti Oy	Uusikaupunki	100,0 %
Kalanti GridCo Oy	Uusikaupunki	100,0 %
Kalistanneva Sijoitusyhtiö Ky	Helsinki	33,3 %
Kalistanneva Holding Oy	Helsinki	60,0 %
Helen ÅB Tuulipuistohallinnointiyhtiö Oy	Helsinki	60,0 %
Tuulipuisto Kalistanneva Oy	Kurikka	60,0 %
Tuulipuisto Karahka Oy	Oulainen	51,0 %
Tuulipuisto Juurakko Oy	Kalajoki	51,0 %
Jokituuli Sijoitusyhtiö Ky	Helsinki	18,3 %
Jokituuli Holding Oy	Helsinki	51,0 %
Niinimäki Holding Oy	Helsinki	51,0 %
Niinimäki Sijoitusyhtiö Ky	Helsinki	18,3 %
Niinimäki Grid Oy	Pieksämäki	45,9 %
Tuulipuisto Niinimäki Oy	Pieksämäki	51,0 %
Nurmijärven Sähkövarasto Oy	Helsinki	60,0 %
Osakkuusyhtiö	Kotipaikka	Konsernin omistusosuus
Voimapiha Oy	Helsinki	33,3 %
Liikennevirta Oy	Helsinki	23,4 %
Pjelax Vindkraft Ab/Oy	Närpiö	40,0 %
&Charge GmbH	Frankfurt	24,1 %
Viiatti GridCo Oy	Kurikka	30,0 %



Taloudellinen kalenteri

Helen-konsernin vuoden 2024 tilinpäätös julkaistaan maaliskuussa 2025.

Taloudelliset raportit ovat luettavissa Helenin verkkosivuilla.

Osavuositarkastuksen taloustiedot ovat tilintarkastamattomia.

Kaikki tässä raportissa esitetyt kannanotot ovat tulkintoja nykyhetkestä ja ennusteet tulevaisuutta koskevia arvioita. Ne perustuvat tämänhetkiseen näkemykseen ja sisältävät siksi riskejä ja epävarmuustekijöitä. Todelliset tulokset voivat olla merkittävästi erilaiset.

